

Apstiprināts
ar Ogres novada pašvaldības domes
2023.gada 30.marta sēdes lēmumu
(protokols Nr. 3;29)



Manufacturing Industrial Park

MIP (MANUFACTURING INDUSTRIAL PARK)
industriālā parka attīstības stratēģija
2023. – 2033. gadam

Ogrē, 2023

Saturs

TERMINI	3
IEVADS.....	4
ESOŠĀ SITUĀCIJA.....	6
ESOŠĀS SITUĀCIJAS RAKSTUROJUMS	6
REĢIONĀLĀS SITUĀCIJAS RAKSTUROJUMS	7
MIP INDUSTRIĀLĀ PARKA TERITORIJAS RAKSTUROJUMS UN INFRASTRUKTŪRA	9
CILVĒKRESURSU PIEEJAMĪBA.....	11
IZGLĪTĪBAS UN PĒTNIECĪBAS IESPĒJAS	13
UZŅĒMĒJDARBĪBAS VIDE OGRES NOVADĀ	16
BIZNESA ATTĪSTĪBA.....	17
MIP VADĪBA UN ORGANIZĀCIJAS MODELIS.....	17
MIP, OGRES NOVADA UN NACIONĀLA MĒROGA UZDEVUMI	19
KONKURĒTSPĒJA – INTEGRĒTI, SAVSTARPĪGI PAKALPOJUMI.....	21
MIP: SVID ANALĪZE	25
LĪDZŠINĒJIE IEGULDĪJUMI.....	27
MIP ATTĪSTĪBAS POSMI.....	27
PLĀNOTIE DARBĪBAS REZULTĀTI.....	30
MIP PARKA ILGTSPĒJĪGAS DARBĪBAS NODROŠINĀŠANA.....	34
MIP PARKA ATTĪSTĪBAS RISKU UN PREVENTĪVO PASĀKUMU IZVĒRTĒJUMS	35
KARTOGRĀFISKAIS MATERIĀLS	40
MIP PUBLICITĀTE.....	43
KOPSAVILKUMS	44

Termini

ANO	Apvienoto Nāciju Organizācija
ASV	Amerikas Savienotās Valstis
ES	Eiropas Savienība
MIP	<i>Manufacturing Industrial Park</i> /projekta rezultātā izveidotais industriālais parks
MIP stratēģija	MIP industriālā parka attīstības stratēģija
NATO	Ziemeļatlantijas Līguma organizācija (<i>North Atlantic Treaty Organization</i>)
Noteikumi	Ministru kabineta 2022.gada 30.augusta noteikumi Nr. 543 „Eiropas Savienības Atveseļošanas un noturības mehānisma plāna 3.1. reformu un investīciju virziena "Reģionālā politika" 3.1.1.3.i. investīcijas "Investīcijas uzņēmējdarbības publiskajā infrastruktūrā industriālo parku un teritoriju attīstīšanai reģionos" īstenošanas noteikumi”
P&A	pētniecība un attīstība
PIKC	Ogres tehnikums - Profesionālās izglītības kompetences centrs Ogres tehnikums
RIS3	Viedās specializācijas stratēģija (<i>Research and Innovation strategy for smart specialization</i>)
SIA MIP	Sabiedrība ar ierobežotu atbildību “MIP”
SVID	spēks, vājums, iespējas, draudi

Ievads

MIP stratēģija ir vidēja termiņa plānošanas dokuments 2023. – 2033.gadam, kas izstrādāts saskaņā ar Noteikumiem un SIA MIP (Reģ. Nr.40203369453, juridiskā adrese: Rīga, Brīvības gatve 293A - 2, LV-1006) attīstības projektu “Industriālā parka izveide Ogres novadā”, kura ietvaros paredzēta uzņēmējdarbības infrastruktūras izveide un attīstība Ogres novada Tīnūžu pagasta nekustamajā īpašumā “Dzirnas”.

MIP stratēģijas izstrāde ir viens no galvenajiem nosacījumiem, lai informētu sabiedrību, Ogres novada pašvaldību un nacionāla līmeņa institūcijas, kā arī izpildītu priekšnosacījumus SIA MIP atbilstībai nosacījumiem ES fondu atbalsta saņemšanai industriālā parka būvniecībai. MIP stratēģijas mērķis ir noteikt MIP attīstības prioritāros darbības virzienus, mērķus, uzdevumus un to īstenošanai nepieciešamo finansējumu, lai Ogres novadā izveidotu un attīstītu industriālo parku saskaņā ar Ogres novada pašvaldības, Vidzemes plānošanas reģiona un nacionāla līmeņa izdotiem plānošanas dokumentiem.

MIP stratēģijas virsuzdevums, attīstot un paplašinot MIP izmantošanas iespējas, ir izveidot nacionāla mēroga industriālu parku un attīstīt ar to saistītos pakalpojumus augsto tehnoloģiju uzņēmumiem, kas ražo augstas pievienotās vērtības produktus un tehnoloģijas, sadarbībā ar komersantiem, zinātniskām institūcijām, valsts un pašvaldību izglītības iestādēm nacionālā un starptautiskā līmenī.

Lai sasniegtu MIP un Noteikumos noteiktos mērķus, radītu jaunas darba vietas, veicinātu sadarbību ar Ogres novada un Latvijas izglītības un zinātnes centriem, nodrošinātu augstas pievienotās vērtības pakalpojumus, par MIP stratēģisko uzdevumu tiek noteikti triju veidu pakalpojumi. Pirmkārt, MIP piesaistīs savam parkam uzņēmumus, kuri darbojas metāla apstrādes nozarē. Otrkārt, MIP nodrošinās saviem klientiem P&A pakalpojumus, kas ir būtiski augsto tehnoloģiju nozarei. Treškārt, MIP nodrošinās augstas kvalitātes telpu, kas atbilst augsto tehnoloģiju uzņēmumu prasībām (piemēram, telpas gan pētniecībai, gan ražošanai), nomu. Visi šie trīs minētie pakalpojumi atbalsta ilgtermiņa sadarbību ar uzņēmumiem, kas ir ieinteresēti dažādos (klastera tipa) pakalpojumos.

Lai detalizēti iepazīstinātu ar MIP stratēģiskajiem mērķiem un uzdevumiem, šī stratēģija ietver esošās situācijas raksturojumu par veiktajiem ieguldījumiem, reģionālo infrastruktūru, cilvēkresursu pieejamību, izglītības un pētniecības iespējām, kā arī uzņēmējdarbības vidi. Lai iepazīstinātu ar biznesa attīstības modeli/projekta ideju, tiks izklāstīts MIP parka vadības un organizācijas modelis, kā arī starptautiski konkurētspējīgs klasteru veida pakalpojumu piedāvājums (metāla apstrādes nozarei, P&A pakalpojumiem un augstas kvalitātes telpu nomai), kas būs par pamatu MIP starptautiskai konkurētspējai.

MIP projekta virzītāji ir veikuši tirgus un dažādu apstākļu analīzi, tādēļ neatņemama šīs stratēģijas sastāvdaļa ir potenciālās sadarbības metodes un klienti, kuri ir ieinteresēti kvalitatīvos klasteru veida pakalpojumos (mijiedarbojoties metāla apstrādes nozarei, P&A un augstas kvalitātes laboratoriju un ražošanas telpu nomai). Uzsvars uz šiem trim pakalpojumiem būs pamats MIP projekta dzīvotspējai un veiksmīgai tā īstenošanai. Tiks izvērtēti arī potenciālie riski un darbību plāns projekta veiksmīgai ieviešanai, risku analīze

un SVID analīze. MIP stratēģijas nobeidumā tiks atspoguļots MIP kartogrāfiskais materiāls.

MIP projekta attīstības vieta ir Ogres novads, Tīnūžu pagasts, īpašums “Dzirnas” (kadastra numurs 74940040011). Atbilstoši projektam un MIP būvniecības kopējā plānotā industriālā platība būs 10 737 m², kur A+ klases laboratorijas telpas aizņems ne mazāk par 10% no kopējās platības (skatīt attēlu zemāk). Kopējās plānotās investīcijas projekta attīstībā ir 20 000 000 EUR. Projekta mērķis ir nodrošināt telpas attīstībai, industriālai ražošanai un «zinātnes pilsētai», kur tiks sniegti augstas pievienotās vērtības pakalpojumi, izmantojot vietējos cilvēkresursus, P&A pakalpojumus, kā arī atvērtu un veselīgu vidi sabalansēta dzīves stila veidošanai ilgtermiņā. Visus ar klientu apkalpošanu saistītos darbus un MIP ikdienas darbību, ieskaitot pakalpojumu nodrošinājumu, veiks SIA MIP.



Esošā situācija

Esošās situācijas raksturojums

Veicot tirgus analīzi, MIP projekta attīstītāji secinājuši, ka starptautiskā līmenī ir pieprasījums pēc industriālajiem parkiem, jo īpaši - specializētiem, kas saviem klientiem piedāvā ne tikai telpu nomu, bet mērķētus klasterveida pakalpojumus. Tādēļ MIP sniegs triju veidu pakalpojumus vietējiem un starptautiskiem klientiem:

1. Pakalpojumi augstas pievienotās vērtības metāla produktu izstrādei. Šajā nozarē plānots izveidot vismaz 40 darba vietas (ar atalgojumu virs vidējā atalgojuma attiecīgajā tautsaimniecības nozarē valstī). Šis virziens mērķēti piesaistītu uzņēmumus, kuri specializējas metāla griešanas, locīšanas, metināšanas, slīpēšanas, krāsošanas un montāžas jomās.
2. Telpu nomas tiesības uzņēmumiem, kuri vēlas attīstīt savu komercdarbību MIP teritorijā. Šis pakalpojums radīs darba vietas, kas būs saistītas ar MIP apsaimniekošanu un administratīvo pakalpojumu sniegšanu (ar atalgojumu virs vidējā atalgojuma attiecīgajā tautsaimniecības nozarē valstī).
3. Pakalpojumi uzņēmumiem, kuri izvēlēsies MIP par savas komercdarbības vietu (cilvēkresursu piesaiste un apmācība, ražošana, produktu attīstības vai dizaina pakalpojumu nodrošināšana, kā arī citi). Šajā pakalpojumu grozā plānots izveidot vismaz 40 darba vietas (ar atalgojumu virs vidējā atalgojuma attiecīgajā tautsaimniecības nozarē valstī).

MIP izveides ietvaros tiks radītas vairāk par 80 darba vietām, bet pakalpojumi, kas tiks sniegti MIP teritorijā, radīs vēl papildus darba vietas Ogres novadā (piemēram, ēdināšana, aprūpe un ikdienas pakalpojumi MIP parka darbinieku ģimenēm).

Tieši augstāk minēto triju veidu pakalpojumu sniegšana noteikta par stratēģisku uzdevumu, jo šie pakalpojumi ļaus MIP ietvaros izveidot un nodrošināt darba vietas augstas pievienotās vērtības pakalpojumiem, kuros būtu ieinteresēti augsto tehnoloģiju uzņēmumi no ES un NATO dalībvalstīm.

MIP klienti būs uzņēmumi, kas koncentrējas uz liela mēroga augstas pievienotās vērtības preču ražošanu, piemēram, elektronikas, iekārtu un automobiļu sastāvdaļu ražošanu. MIP nodrošinās nepieciešamo infrastruktūru ar saistītajiem pakalpojumiem un resursus, kas nepieciešami ražošanas procesiem, palīdzot racionalizēt klientu darba procesus un uzlabot to efektivitāti. MIP būs starptautiski konkurētspējīgs, jo tas nodrošinās kvalitatīvus mērķētus klastera veida pakalpojumus vienuviet, kā arī atradīsies netālu no transporta un citiem loģistikas resursiem, piemēram, ostām un lielceļiem, lai atvieglotu materiālu un gatavās produkcijas pārvietošanu (piemēram, Rail Baltica). Parka izmantošana un ieņēmumi plānoti trīs dažādos veidos.

1. MIP atradīsies modernākās iekārtas un labākie eksperti no Baltijas valstīm P&A un inovācijās, metālu apstrādē, ražošanā un produktu attīstībā. Starp SIA MIP potenciālajiem klientiem (izteikuši vēlmi sadarboties) ir tādi, kas jau izveidojuši profesionālu speciālistu komandu un sagādājuši nepieciešamo

aprikojumu visprogresīvākajai metāla apstrādei. Šī nozare tiek uzskatīta kā būtisks atbalsts citiem potenciālajiem MIP klientiem.

2. MIP piedāvās telpu nomas iespējas uzņēmumiem, kuri vēlēties attīstīt produktus ar augstu tehnoloģisko un pievienoto vērtību. Vairāki uzņēmumi jau ir izrādījuši interesi sadarboties ar SIA MIP, jo īpaši tādēļ, ka MIP ietvaros būs pieejami arī metāla apstrādes un P&A pakalpojumi.
3. MIP parks piedāvās pakalpojumus (P&A, arī personāla atlase vai transports, kā arī citi individuāli pakalpojumi) augstas pievienotās vērtības preču ražošanai vai pakalpojumu sniegšanai. Šādas darbības būs galvenokārt saistītas ar cilvēkresursu jautājumiem - nišas zinātnieku piesaisti (piemēram, no LU Cietvielu fizikas institūta) vai augsti kvalificētu meistarību piesaisti un apmācību (piemēram, no PIKC Ogres tehnikums), kuri spēj vai jau iesaistās zināšanu un zinātnes ietilpīgos projektos.

Šobrīd Baltijas valstīs nav tādu objektu, kas spētu sniegt šādus pakalpojumus klientiem no Eiropas/ ASV. Lai gan ir klienti, kuri izmantos metāla ražošanas pakalpojumus un vienlaikus produktu izstrādes pakalpojumus, SIA MIP jau ir uzsācis sarunas un sadarbību ar klientiem un partneriem, kuriem ir uzkrāta pieredze produktu izstrādē no dizaina līdz 3D drukāšanai, līdz ražošanai un tālākai attīstībai. Šādi pakalpojumi ietver klientu vajadzību un vēlmju izpēti, prototipu izstrādi un testēšanu, lai laistu klajā jaunus produktus vai uzlabotu esošus.

Jebkurai organizācijai ir svarīgi koncentrēties uz produktu attīstību un pievienoto vērtību, lai saglabātu konkurētspēju un palielinātu tirgus daļu – SIA MIP apzinās šādas klientu vajadzības un piedāvās pakalpojumus, kas apmierinās tieši pieprasījumu pēc šāda veida pakalpojuma. To var izdarīt, izmantojot pētījumus un attīstītu produktu, balstoties uz tirgus analīzi, kas dod iespēju tālākai prototipu izstrādei un testēšanai, kur tiek ņemtas vērā arī klientu atsauksmes un vajadzības. Visiem šiem procesiem ir jābūt labi organizētiem, lai izmantotu pasaulē un Latvijā pieejamās zināšanas un ekspertus, kā arī nodrošinātu pakalpojumus klientiem par konkurētspējīgu cenu.

Reģionālās situācijas raksturojums

Starptautiski un reģionāli Latvijai un MIP ir vairākas stiprās puses, lai nodrošinātu visaugstāko konkurētspēju ES un NATO uzņēmumiem.

1. ES un NATO kopš 2004.gada nodrošina biznesa vides drošību, stabilitāti un prognozējamību un tiesību aktu prasību ievērošanu.
2. Latvija pēc ekonomiskās brīvības ir 18. vietā pasaulē (Economic Freedom Index). Projekts tiks īstenots labvēlīgā uzņēmējdarbības vidē.
3. Latvija un MIP atrašanās vieta piedāvās augstākā līmeņa infrastruktūras-transporta iespējas (no digitālās līdz loģistikas jomai). Rail Baltica būvniecība un klātbūtne nodrošinās ātru transportēšanu (taupa resursus un laiku). SIA MIP ir iegādājies īpašumu, izstrādājis projektu un tādējādi plānojis savu

darbību netālu no Rail Baltica. Šis dzelzceļa maršruts ir starptautisks projekts, kas tiek īstenots Baltijas valstīs (Igaunijā, Latvijā un Lietuvā). Projekts savienos trīs Baltijas valstis ar citām valstīm Eiropā un pasaulē. Projektu paredzēts pabeigt līdz 2025. gadam, kad tas nodrošinās tiešu savienojumu ar pārējo Eiropu. Rail Baltica projektu finansē ES, tā mērķis ir veicināt ekonomisko izaugsmi un attīstību novados. MIP pilnībā izmantos visas šī transporta maršruta piedāvātās iespējas.

4. Latvijā un Baltijas valstīs ir kvalificēts darbaspēks, bet tā izmaksas ir uz pusi zemākas par ES vidējo rādītāju (Eurostat).
5. Latvijā ir pasaulē otrā konkurētspējīgākā nodokļu sistēma (OECD). Tam apstāklim vajadzētu kļūt par komerciālu galamērķi jebkuram starptautiskam uzņēmumam.
6. Latvija ir pirmajā vietā pasaules startup sistēmā (Slfted, 2021). Nav labākas vietas par Latviju inovāciju attīstībai.
7. No visām Baltijas valstīm Latvijā ir labākā starptautisko pārvadājumu infrastruktūra (Rīgas lidosta ir savienojuma mezgls pārējām Baltijas valstīm, Igaunijai un Lietuvai).

Pamatojoties uz šiem argumentiem, MIP projekts būs konkurētspējīgs Latvijā, Baltijas reģionā, Eiropā un starptautiski. Uz šādām priekšrocībām norāda arī reģionālā situācija Baltijas valstīs:

1. Latvijā ir vairāki industriālie parki (10) - 1. Ventspils industriālais parks, 2. Liepājas speciālā ekonomiskā zona, 3. Rīgas brīvosta, 4. Valmieras Industriālais parks, 5. Siguldas industriālais parks, 6. Rēzeknes industriālais parks, 7. Zemgales industriālais parks, 8. Ogres industriālais parks, 9. Grobiņas industriālais parks, 10. Jelgavas industriālais parks.
2. Igaunijā ir vairāki industriālie parki (20) - 1. Riia industriālais parks, 2. Valgas industriālais parks, 3. Māo industriālais parks, 4. Läänerranna industriālais parks, 5. Pērnavas industriālais parks, 6. Keilas industriālais parks, 7. Saue industriālais parks, 8. Jõhvi industriālais parks, 9. Valgas Valkas industriālais parks, 10. Paldiski industriālais parks, 11. Tartu industriālais parks, 12. Narvas industriālais parks, 13. Sillamäe industriālais parks, 14. Paides industriālais parks, 15. Väike-Maarja industriālais parks, 16. Hāpsalu industriālais parks, 17. Viru-Nigula industriālais parks, 18. Jegevas industriālais parks, 19. Tapas industriālais parks, 20. Kuresāre Industriālais parks.
3. Lietuvā ir vairāki industriālie parki (20) - 1. Šauļu BEZ, 2. Klaipēdas BEZ, 3. Kauņas BEZ, 4. Viļņas BEZ, 5. Viļņas Tehnoloģiju parks, 6. Kauņas Tehnoloģiju parks, 7. Šauļu tehnoloģiju parks, 8. Klaipēdas tehnoloģiju parks, 9. Jonavas industriālais parks, 10. Paņevēžas industriālais parks, 11. Mažeikų industriālais parks, 12. Utenas industriālais parks, 13. Kedaiņu industriālais parks, 14. Marijampoles industriālais parks, 15. Alytus industriālais parks, 16. Telsiai industriālais parks, 17. Radviliskis industriālais parks, 18. Anīkšču industriālais parks, 19. Elektrėnu industriālais parks, 20. Pluņģes industriālais parks.

Baltijas mērogā Latvijā ir vismazāk industriālo parku/objektu rūpnieciskajai ražošanai ar atvieglotiem nosacījumiem, piemēram, zemākiem nodokļiem, piekļuvi transporta ceļiem (ostas, dzelzceļi, lielceļi, lidostas). Tādējādi valsts līmenī pieprasījums pēc šādām telpām un pakalpojumiem ir visaugstākais. Tā kā Latvija atrodas starp abām Baltijas valstīm Lietuvu un Igauniju, tai ir vislabākā transporta un ģeogrāfiskā atrašanās vieta, lai atbalstītu Baltijas mēroga biznesa projektus, un līdz ar to arī Ziemeļvalstu iniciatīvas. Tādēļ izaugsmes iespējas tieši Latvijā ir vislabākās.

MIP industriālā parka teritorijas raksturojums un infrastruktūra

MIP parka teritorija atrodas Ogres novada Tīnūžu pagasta nekustamajā īpašumā "Dzirnas" (kadastra numurs 74940040011). Īpašums ir degradēta teritorija (bijusī padomju lauku ferma), kas prasa ieguldījumus tās uzlabošanā (teritorija jau ir attīrīta, zemes virsma noplanēta), bet vienlaikus ir ar milzīgu potenciālu tās izdevīgās ģeogrāfiskās vietas dēļ (ērti sasniedzama no valsts galvenajiem nacionālās nozīmes autoceļiem), kā arī ar pieejamām inženiertehniskajām komunikācijām (gāze, elektrība) MIP parka izveidei un ražojošas uzņēmējdarbības attīstībai. Teritorija ir mežu ieskauda, kas nodrošina klusu, īpaši aizsargātu un drošu MIP darbību (norobežota no citiem objektiem, piemēram, dzīvojamajiem rajoniem). Projekta ietvaros esošā MIP teritorijā maksimālā uzņēmumu kapacitāte ir apmēram 7 uzņēmumi - ar iespēju ilgtermiņā paplašināt MIP parka darbības teritoriju (mainīt uzņēmumu skaitu parka ietvaros).

MIP parka izveidē konkurētspējīga satiksmes infrastruktūra ir viens no faktoriem, kas ilgtermiņā nodrošinās tā teritorijas attīstību un ekonomisko izaugsmi. Industriālā parka tiešā piekļuve transportam ir autoceļš P10 Ropaži-Ikšķile, bet 1 km attālumā atrodas autoceļš Rīga-Tīnūži-Koknese-Latgales virziens (autoceļi E22 jeb P5 un P80), kas 10 km Rīgas virzienā sasaistās ar Eiropas autoceļu E67, kas posmā starp Tallinu un Varšavu tiek dēvēts arī par Via Baltica. Eiropas autoceļš E67 ir autotransporta koridors, kas šķērso vairākas Austrumeiropas valstis, tostarp arī Latviju ziemeļu - dienvidu virzienā. Autoceļš sākas Helsinkos, Somijā un tā maršruts ir Helsinki-Tallina-Rīga-Panevėža-Kauņa-Varšava-Prāga. Šī ceļa kopējais garums ir 1630 km, bet garums Latvijas teritorijā - 190 km.

Būtisks ieguvums MIP attīstībā būs Rail Baltica dzelzceļa infrastruktūras izbūve, kas plānota līdz 2026.gadam. Rail Baltica ir jauns dzelzceļa infrastruktūras projekts, kura mērķis ir integrēt Baltijas valstis Eiropas dzelzceļu tīklā. Projektā piedalās piecas Eiropas Savienības valstis – Polija, Lietuva, Latvija, Igaunija un netieši arī Somija. Paredzēts, ka dzelzceļa līnija savienos Helsinkus, Tallinu, Pērnavu, Rīgu, Paņevēžu, Kauņu, Viļņu un Varšavu (lai savienotu Baltijas reģionu ar pārējo Eiropu). Dzelzceļa līnijas būs paredzētas gan pasažieru pārvadājumiem, gan kravu transporta pārvadājumiem, kas būs ieguvums MIP attīstībai, jo īpaši tādēļ, ka Salaspilī plānots būvēt reģionālo kravu pārkraušanas termināli, kas atradīsies 10 km attālumā no MIP teritorijas.

Vairums industriālo parku Baltijas mērogā, kas darbojas brīvo ekonomisko zonu ietvaros, piedāvā labus nodokļu nosacījumus vai citus uzņēmēju konkurētspējai svarīgus priekšnoteikumus, bet tieši viens no Baltijas reģiona - Tartu Zinātnes un inovāciju parks - piedāvā pakalpojumus produktiem ar augstu pievienoto vērtību (kas balstīts uz zinātnieku

un industriju sadarbību).¹ Visi parki Baltijas valstīs fokusējas uz starptautisku sadarbību, bet mazāk uz nacionālo līmeni. Lai izmantotu vietējo resursu sniegtās priekšrocības eksportam, kā arī radītu jaunas darba vietas, MIP tiks izmantoti ne tikai šādu institūciju piedāvātie sadarbības tīkli un iespējas:

1. Starptautiskā zinātnes parku asociācija,
2. Tehnoloģiju pārneses programmas (piemēram, kosmosa tehnoloģijām un citām),
3. Eiropas uzņēmumu tīkls,
4. Baltijas Zinātnes/Tehnoloģiju parku un inovāciju centru asociācija,
5. Citi,

bet arī pilnveidotas un izmantotas nacionālo tehnoloģiju centru piedāvātās iespējas. Baltijas valstis pēdējos gados ir kļuvušas arvien pievilcīgākas ar pētniecības un attīstības aktivitātēm. Piemēram:

1. Igaunijā: Tallinā atrodas Tehnopol tehnoloģiju parks, kas ir vērsts uz videi draudzīgām inovācijām.
2. Latvijā: Rīgas Tehniskajā universitātē atrodas Rīgas Tehnoloģiju parks, kas sniedz atbalstu uz tehnoloģijām orientētiem uzņēmumiem.
3. Lietuvā: Viļņas Zinātnes un tehnoloģiju parks, kas nodarbojas ar inovācijām reģiona komersantiem.

Salīdzinājumam: MIP apvienos pētniecību, attīstību un ražošanu, tādējādi ļaujot izcelties citu šādu parku starpā. Līdzīgs industriālā parka biznesa modelis Baltijas valstīs ir Tartu industriālajam parkam (pilnībā rezervēts, kur notiek sadarbība ar uzņēmumiem no Eiropas, kas veiksmīgi īsteno savu uzņēmējdarbību). MIP Latvijā, izmantojot vietējos Latvijas un Baltijas resursus, piesaistīs trūkstošos zinātniekus no citām valstīm, lai atbalstītu augstas pievienotās vērtības sniegtos pakalpojumus Ogres novadā.

MIP atradīsies Ogres novadā (Pierīgā), tajā varēs izmantot zinātnieku no Igaunijas un Lietuvas pakalpojumus, piedāvājot pievilcīgu atalgojumu, dzīves vidi un labumu paketi. Pateicoties tam, ka algas Baltijas valstīs ir zem ES vidējā līmeņa, MIP teritorijā esošie uzņēmumi varēs nolīgt augstākās klases vietējos zinātniekus un vienlaikus palikt finansiāli konkurētspējīgāki, salīdzinot ar Rietumeiropu. Latvijā ir vairākas zinātniskās institūcijas, kas var nodrošināt augstas pievienotās vērtības pakalpojumus vai tehnoloģisku risinājumu izstrādi. 2020.gadā valsts finansēja 22 šādas institūcijas, bet kopējais šādu institūciju skaits bija 64. MIP ietvaros starp visām pētniecības institūcijām mēs saredzam sadarbības iespējas ar:

1. Rīgas Tehnisko universitāti,
2. Latvijas Universitātes Cietvielu fizikas institūtu,
3. Elektronikas un datorzinātņu institūtu,
4. Rēzeknes tehnoloģiju akadēmiju,
5. Latvijas augstskolu un zinātnisko institūtu studentiem, kuri piedalās RIS3 – ekonomiskās izaugsmes tempa pieauguma mērķa sasniegšanā.

¹ <https://teaduspark.ee>

MIP parka darbības stratēģija balstīsies uz to, ka tiks pievērsta pastiprināta uzmanība vietējo cilvēkresursu izmantošanai un zinātnes resursu izmantošanai. Mūsu parks būs viegli sasniedzams no Rīgas un citām Latvijas vietām. Ogres novads ir ērti savienots ar citiem Latvijas centriem un pilsētām. Konkurētspējīga satiksmes infrastruktūra ir viens no faktoriem, kas jau izsenis nodrošina pašvaldības teritorijas attīstību un ekonomisko izaugsmi. Satiksmes infrastruktūras un pieejamie pakalpojumi veicina novada iedzīvotāju mobilitāti un pārējo reģionu sasniedzamību. Ogres novadu šķērso un ar valsts apkārtējo teritoriju sasaista šādas transporta maģistrāles:

- 1) multimodālais satiksmes koridors, kas ietver:
 - a) Rīga-Ogre-Ķegums-Lielvārde-Latgales virziens (autoceļš A6),
 - b) Rīga-Tīnūži-Koknese-Latgales virziens (autoceļi E22 jeb P5 un P80),
 - c) Rīgas HES-Jaunjelgava (autoceļš P85),
 - d) dzelzceļa līnija Rīga-Jēkabpils,
- 2) Ziemeļu koridors (autoceļš P4 Rīga-Suntaži-Ērgļi),
- 3) Rietumu koridors (autoceļš P10 Ropaži-Ikšķile),
- 4) Vidus koridors (autoceļš P8 Mālpils-Ķegums),
- 5) Austrumu koridors (autoceļš P32 Ķeipene-Skrīveri).

Novadu šķērso dzelzceļa līnija Rīga-Daugavpils ar augstu kustības intensitāti. Ceļi Ogres novadā kopumā veido labi attīstītu ceļu tīklu, kas nodrošina piekļūšanu apdzīvotajām vietām un ražošanas objektiem. Vienlaikus novada teritorijā Rembates pagastā atrodas Nacionālo bruņoto spēku lidlauks, kas ir slēgta teritorija, bet potenciāls MIP sadarbības partneris ilgtermiņā.

Raugoties uz zinātnes un skolu infrastruktūru, pirmkārt un galvenokārt, MIP ir iespēja regulāri sadarboties ar PIKC Ogres tehnikums (jau ir izteikuši vēlmi kļūt par daļu no MIP darbības stratēģijas un izaugsmes). Šī skola nodrošina tehnisko izglītību un apmācību amatniekiem, īpaši tiem, kurus nodarbina metāla apstrādes uzņēmumi vai elektronikas ražotāji. MIP izmantos vietējo zinātnes institūciju un skolu piedāvāto infrastruktūru un pakalpojumus, kā arī sniegs iespējas šo skolu audzēkņiem apgūt zināšanas, piemēram, ar Safan Darley iekārtām (ir uzsāktas sarunas par zināšanu un apmācības centra izveidi tieši ar šī ražotāja iekārtām MIP parkā – potenciāli apmācību centrs ne tikai Ogres, bet arī, piemēram, Ukrainas un citu valstu metāla apstrādes ekspertiem).

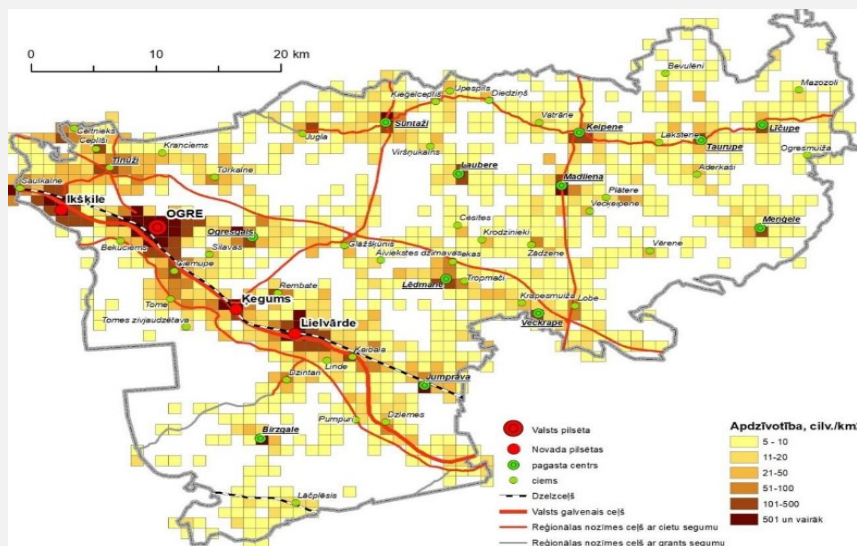
Apzinoties visus apstākļus, ir svarīgi uzsvērt un analizēt ne tikai transporta infrastruktūru, bet arī tādus sabiedriskos pakalpojumus un institūcijas, kas nodrošina zināšanu pārneši par labu Latvijas uzņēmumiem, Ogres novada uzņēmumiem un izglītības un zinātnes iestādēm.

Cilvēkresursu pieejamība

Ogres novads atrodas Latvijas valsts centrālajā daļā, kura ietvaros ir 4 pilsētas, 16 pagasti un 36 ciemi. Novada centrs atrodas Ogres pilsētā.



Novadā 2021.gada sākumā bija aptuveni 58 000 iedzīvotāji un teritorijas apdzīvotības blīvums bija 31,3 cilvēki uz kvadrātkilometru. Visvairāk apdzīvotās teritorijas atrodas ap galvenajiem transporta savienojumiem (skatīt attēlu zemāk).



Lai gan pēdējos trīs gadus iedzīvotāju skaits ir gandrīz nemainīgs, atsevišķās vietās ir novērojams iedzīvotāju skaita pieaugums (pozitīvas demogrāfiskās tendences). Pēc Centrālās statistikas pārvaldes datiem 2020.gadā Ogrē novadā darbaspējas vecumā (25-64 gadi) bija aptuveni 30 000 iedzīvotāji.

Izglītības un pētniecības iespējas

MIP attīstībai ir nozīmīgas izglītības iespējas - darbaspēka apmācība. Ogres novadā pirmsskolas izglītību īsteno 13 iestādes un 7 vispārējās izglītības iestādes, kurās 2023. gadā mācās 3285 bērni. Novada 18 vispārējās izglītības iestādēs mācās 6919 skolēni. Specializētu izglītību Ogres novadā iespējams iegūt 8 profesionālās ievirzes izglītības iestādēs (Ogres Mūzikas un mākslas skola, Kārļa Kažociņa Madlienas Mūzikas un mākslas skola, Ogres novada Sporta centrs, Ogres Basketbola skola, Ikšķiles Mūzikas un mākslas skola, Lielvārdes Mūzikas un mākslas skola, Birzgales Mūzikas skola, Lielvārdes Sporta skola) un PIKC Ogres tehnikums, kas ir profesionālās izglītības iestāde. Interesu izglītību novadā apgūst aptuveni 4000 bērnu. Kopumā Ogres novadā izveidota labi organizēta un pieejama izglītības infrastruktūra praktiski katrā pagastā.

Augsti kvalificēti speciālisti ir priekšnosacījums valstu konkurētspējai. Sākot ar Kopenhāgenas procesu profesionālajā izglītībā un apmācībā no 2002.gada, kura ietvaros noteiktos laika posmos: Māstrihtā (2004), Helsinkos (2006), Bordo (2008), Brigē (2010) un Rīgā (2015) Eiropas Savienības izglītības politikas veidotāju sanāksmēs, notiek vienošanās par kopējām profesionālās izglītības prioritātēm Eiropā. 2021.gada Osnabiskas deklarācija 2021. – 2025. gadam nosaka, ka profesionālā izglītība ir inovāciju veicinātājs un zaļās, digitālās un ilgtspējīgas izaugsmes pamats.

Būtiska loma Ogres novada izglītības sistēmā (iespēja MIP projektiem piesaistīt darbaspēku, kā arī veikt esošo studentu specializētu apmācību) un jauno speciālistu sagatavošanā ir PIKC Ogres tehnikums, kas piedāvā profesionālo izglītību un darbu uzreiz pēc skolas beigšanas. 2021./2022. mācību gadā PIKC Ogres tehnikums īstenoja 18 licencētas un akreditētas profesionālās vidējās izglītības programmas vienpadsmit izglītības programmu grupās, kurās mācījās vairāk kā 1200 izglītojamo.

PIKC Ogres tehnikums ir apņēmis pieņemt ES politikas profesionālajā izglītībā izaicinājumus, iekļauties vienotā Eiropas izglītības telpā un kā stratēģisko mērķi 2021. – 2027. gada periodam izvirza - kļūt par nozaru Izcilības un inovāciju centru, kurš atspoguļos valsts un reģionālās ekonomiskās prioritātes, radot nepieciešamos apstākļus turpmākai attīstībai, investīciju piesaistei, jaunu audzēkņu motivēšanai izvēlēties strauji mainīgā darba tirgū pieprasītas profesijas, Eiropas un pasaules izglītības kvalitātes līmeņa sasniegšanai.

Jo īpaši nozīmīgas turpmāko darbinieku sagatavošanā un MIP parka uzņēmēju personāla atlasē izceļamas tādas profesionālās vidējās izglītības programmas kā elektronika, mašīnzinības, datorsistēmas, datubāzes un datortīkli, vides dizains un datorizētu iekārtu programmēšana. Ar Izglītības un zinātnes ministrijas 2021.gada 6.aprīļa rīkojumu Nr.1-2e/21/119 "Par profesionālās izglītības kompetences centru uzdevumiem" Ogres tehnikumam noteikta šādu metodisko jomu virsvadība:

1. Elektronisko un optisko iekārtu ražošanas, informācijas un komunikācijas tehnoloģiju nozare – profesionālajām kvalifikācijām elektronikas tehniķis un elektronikas montētājs.
2. Metālapstrādes, mašīnbūves un mašīnzinību nozare, profesionālajām kvalifikācijām – smago spēkratu mehāniķis, smago spēkratu atslēdznieks.

PIKC Ogres tehnikums piedāvā un īsteno profesionālās tālākizglītības, profesionālās pilnveides un neformālās izglītības programmas. PIKC Ogres tehnikums izveidots Pieaugušo izglītības centrs, kura funkcijās ietilpst iepriekš minēto programmu īstenošana un izglītības piedāvājuma pieaugušajiem attīstīšana. PIKC Ogres tehnikums Pieaugušo izglītības centrs īsteno arī profesionālās kompetences novērtēšanu pieaugušajiem, kuri zināšanas, prasmes un kompetences apguvuši ārpus formālās izglītības sistēmas.

PIKC Ogres tehnikums 2020.gada janvārī kļuva par Starptautiskā Bakalaurāta Organizācijas oficiāli akreditētu izglītības iestādi (IB World school) ar tiesībām īstenot IBCP – Starptautiskā bakalaurāta programmu karjeras izglītībā. Šobrīd PIKC Ogres tehnikums ir vienīgā profesionālās izglītības iestāde Baltijas valstīs, kas īsteno prestižo IBCP programmu. Galvenais mērķis IBCP programmai ir papildus kvalitatīvai profesionālajai izglītībai piedāvāt audzēkņiem iespēju attīstīt personiskās prasmes, paaugstinot viņu konkurētspēju un nodarbinātības iespējas pēc PIKC Ogres tehnikums absolvēšanas.

Tieši sadarbībā ar PIKC Ogres tehnikums SIA MIP saredz attīstības iespējas arī papildus zināšanu apgūvē. SIA MIP pārstāvji ir uzsākuši sarunas ar Safan Darley metāla apstrādes iekārtu ražotāju par ekspertu apmaiņu un īpaša mācību centra izveidi Ogres novada MIP teritorijā. Tur būs iespējams visiem PIKC Ogres tehnikums audzēkņiem iziet apmācības un uzreiz arī iegūt darbu MIP parkā vai citos Latvijas uzņēmumos, kur šāda veida speciālisti ir pieprasīti. MIP potenciāli kopā ar PIKC Ogres tehnikums var kļūt par apmācību centru reģiona sadarbības valstu metāla apstrādes ekspertiem. Rezultātā komersantu un novada izglītības iestāžu sadarbība var novest pie ekselences centra attīstības Latvijā un Baltijā. Papildus iespējas radīsies, sadarbojoties ar citiem MIP klientiem, piemēram, Saab Group.

Ogres novads ir lieliska vieta ģimenēm ar bērniem – pievilcīgs ekspertu piesaistei ilgtermiņā. Pēdējo gadu apjomīgākās pašvaldības investīcijas izglītības jomā tiek veiktas, lai izveidotu jauno Ogres Valsts ģimnāziju. Jaunās skolas ēkas būvniecība ir akūti nepieciešama, jo Ogres pilsētā ir tendence pieaugt iedzīvotāju un arī izglītojamo skaitam. Šobrīd pilsētas skolas ir pārpildītas, līdz ar to ir ļoti sarežģīti nodrošināt mūsdienu prasībām atbilstošus mācību apstākļus. Ogres Valsts ģimnāzijas pārvietošana uz jaunām telpām ļaus ievērojami uzlabot mācību apstākļus gan Ogres sākumskolā, gan Ogres 1.vidusskolā, kur sākumskolas klašu skolēniem klases ierīkotas nepiemērotās telpās. Uzbūvējot jaunu skolu, tiks atslogotas esošās izglītības iestādes, tas būs nozīmīgs ieguvums ne tikai Ogres pilsētai, bet arī visam novadam, bērnu un jauniešu attīstībai, mūsdienīga mācību procesa nodrošināšanai. Līdz ar to MIP darbiniekiem būs iespēja savus bērnus sūtīt skolās, kurās ir lieliska infrastruktūra un mācībspēki.

2018.gada 26.janvārī Ogres novada pašvaldība noslēdza Sadarbības līgumu ar Centrālo finanšu un līgumu aģentūru par Eiropas Savienības (ES) fonda projekta Nr.8.1.2.0/17/I/008 "Uzlabot vispārējās izglītības iestāžu mācību vidi Ogres novadā" īstenošanu. Projekta ietvaros jau realizētas vairākas aktivitātes, tai skaitā Ogres 1.vidusskolā veikti mācību kabinetu remonts un pārbūve, mācību kabinetu aprīkojuma piegāde, esošo inženiertīklu pārbūve un atjaunošana, LED apgaismojuma izbūve vidusskolas sporta zālē, digitālo mācību līdzekļu iegāde, kā arī izbūvēts un aprīkots āra sporta stadions.

Projekta ietvaros apjomīgākais darbs un attiecīgi arī finansējuma apjoms saistās ar jaunās ģimnāzijas ēkas un tai nepieciešamās sporta infrastruktūras būvniecības īstenošanu. Ēku

kompleksā plānots nodrošināt mācību procesu 600 skolēniem. Jaunā Ogres Valsts ģimnāzija būs augsta līmeņa izglītības iestāde, kas skolēniem pavērs iespējas studēt jebkurā pasaules augstskolā. Gan skola, gan sporta komplekss būs pieejami ikvienam Ogres novada iedzīvotājam. Jaunās skolas projektēšanas procesā tika iesaistīti aptuveni 100 jaunieši un pedagogi, kuri sniedza savu redzējumu par to, kādai būtu jāizskatās modernākajai skolai Latvijā. Plānots, ka jaunā Ogres Valsts ģimnāzijas ēka durvis vērš 2023.gada septembrī.

MIP plāno strādāt ar augstas pievienotās vērtības pakalpojumu sniegšanu, kas ietver arī pētniecības un attīstības jautājumus (P&A). SIA MIP ir izstrādājis plānu un identificējis tās zinātnes institūcijas Latvijā, ar kurām vēlams attīstīt sadarbību. Viena no šādām iestādēm ir LU Cietvielu fizikas institūts. Balstoties uz MIP klientu vēlmēm un vajadzībām (par šādu vajadzību ir interesējies militāru tehnoloģiju uzņēmums – Saab Group), MIP piedāvās pakalpojumus cilvēkkapitāla piesaistei (nišas zinātnieki un eksperti), kas spēj vai iesaistās zināšanu un zinātnes ietilpīgos projektos.

Lai gan Latvija ir maza valsts, mūsu zinātnieki aktīvi piedalās ANO Tehnoloģiju veicināšanas mehānismā (*Technology Facilitation Mechanism*), kur mūsu zinātnieki ir vienīgie no Eiropas, kas aktīvi piedalās projektos, kur zinātne, tehnoloģijas un inovācijas var sekmēt ilgtspējīgas attīstības mērķu sasniegšanu.² Vēl jo vairāk- Latvijas zinātnieku diaspora ārzemēs paver jaunas sadarbības iespējas. Šādu zinātnieku iesaiste MIP aktivitātēs veicinās Izglītības un zinātnes ministrijas mērķi veidot neformālus tīklus un rast finansējumu zinātnieku darbam Latvijā.³ Svarīgākais izaicinājums Latvijas zinātnieku aktīvam darbam un attīstībai tiek minēts tieši nepietiekams finansējums no valsts budžeta.⁴ Lai gan tas ir negatīvs apstāklis MIP iespējai piesaistīt valsts apmaksātus zinātniekus ilgtermiņā, tieši īstermiņā rodas iespējas algot un piesaistīt zinātniekus MIP klientu projektiem.

Lai nodrošinātu iespēju inovācijām un darbam ar zinātniekiem, ne mazāk kā 10% no MIP parka telpām ir plānoti pētījumiem, analīzei, attīstībai (laboratorijas un ekspertu darba telpas), bet konkrētu ekspertu piesaiste būs atkarīga no klientu vajadzībām. Ņemot vērā to, ka konkrētas jomas un partneri vēl nav zināmi, ir grūti prognozēt attīstību kādā konkrētā jomā, izņemot metāla un materiālu zinātni, kur SIA MIP sadarbības partneris jau ir izteicis vēlmi sadarbīties.

MIP piedāvās vienmērīgus un ērtus savienojumus ar loģistiku un transportu uz Eiropu un visā Āzijā. Rail Baltica tiks pabeigta līdz 2026.gadam, bet Latvija izsenis ir bijis savienojums starp Austrumiem un Rietumiem (izmantojot dzelzceļus un ostas, lai piegādātu un saņemtu preces visā pasaulē). Turpmāk MIP varēs izmantot arī transporta koridorus, kas piegādās preces un savienos Latviju ar attīstītākajām Eiropas valstīm vai arī Triju jūru iniciatīvas valstīm (Three Seas Initiative), kur ir plānoti ievērojami ieguldījumi infrastruktūrā un attīstībā, no Baltijas jūras līdz Melnās jūras un Adrijas jūras reģioniem.

² "Zinātnes Vēstnesis," 30.01.2023, Skatīt šeit, <https://www.lza.lv/publikacijas/zinatnes-vestnesis/1388-latvijas-zinatne-ir-uztreneta-dinamiski-reaget-uz-projektu-iespejam>

³ "Latvijas zinātnieku diaspora: sadarbības mehānismi un tīkli," Latvijas Universitāte (2018), Skatīt šeit, <https://www.izm.gov.lv/lv/media/4687/download>

⁴ "Aktuālās problēmas zinātnē – iespējas un šķēršļi," 15.02.2019, Skatīt šeit, <https://lvportals.lv/norises/301327-aktualas-problemas-zinatne-iespejas-un-skersli-2019>

Uzņēmējdarbības vide Ogres novadā

Starptautiski Latvijai ir daudz priekšnosacījumu, lai tā kļūtu par pievilcīgu vietu starptautiskām un reģionālām biznesa organizācijām, ieguldot tieši Ogres novada uzņēmumos. Mēs esam transatlantiskajā drošības sistēmā ar stabilu un demokrātisku tiesību sistēmu starp 20 pasaules labākajām valstīm ekonomiskās un biznesa brīvības ziņā, lētu, bet augsti kvalificētu darba spēku, kas atrodas labi savienotā sakaru un transporta tīklā.

No reģionāla pašvaldības skatu punkta Ogres novada uzņēmējdarbības sektors ir saistīts ar tādām nozarēm kā lauksaimniecība, mežsaimniecība un zivsaimniecība, apstrādes rūpniecība, vairumtirdzniecība un mazumtirdzniecība, automobiļu un motociklu remonts, būvniecība, loģistika, transports, uzglabāšana, kā arī dažāda veida pakalpojumi. Katru gadu novadā tiek dibināti ap 135 jauni uzņēmumi. Dominējošās nozares Ogres novadā pēc nodarbināto skaita ir vairumtirdzniecība un mazumtirdzniecība, automobiļu un motociklu remonts (5028), apstrādes rūpniecība (3822), izglītība (3114), valsts pārvalde un aizsardzība, obligātā sociālā apdrošināšana (2632), būvniecība (2163), transports un uzglabāšana (2095).

Nozīmīga daļa no simts lielākajiem uzņēmumiem novada teritorijā, kas saistīti ar rūpniecisko ražošanu, atrodas Ogres pilsētā. Atsevišķi šādi uzņēmumi ir Tīnūžu, Lielvārdes, Ogresgala, Suntažu un Mazozolu pagastos. Pēdējos divos ir lielas ražotnes, kuru darbība saistīta ar koksnes pārstrādi. Perspektīva industriālā nozare ir elektronisko plašu (shēmu) ražošana un montāža. Tai ir potenciāls kļūt par vienu no inovatīvo produktu ražošanas pamatjomām.

Lielākie rūpnieciskās ražošanas uzņēmumi pēc apgrozījuma: akciju sabiedrība "HansaMatrix" (elektronisko plašu ražošana), SIA "HansaMatrix Pārogre" (elektronisko plašu ražošana), SIA "Eko EI" (metāla konstrukciju un to sastāvdaļu ražošana), SIA "Upeslīči" (koka taras ražošana), SIA Prometal Group (citur neklasificētu gatavo metālizstrādājumu ražošana) un SIA Ring Baltic (metāla virsmas apstrāde un pārklāšana). Atbalstu uzņēmējdarbībai (telpas, konsultācijas, specifiskās apmācības, mentoru atbalsts u.c.) novadā nodrošina LIAA Ogres biznesa inkubators, Ogres novada uzņēmēju biedrība, biedrība Attīstības un Inovāciju Mācību Centrs, Publisko un privāto partnerattiecību biedrība "Zied zeme", Lielvārdes uzņēmēju biedrība un Ikšķiles uzņēmēju biedrība.

Līdz šim privātā sektora investīcijas līdzīgu industriālo parku izveidē Ogres novadā nav novērotas, lai gan interese no dažādu nozaru ražojošu uzņēmumu puses par pieejamām ražošanas telpām (pašvaldības īpašumiem) ir salīdzinoši liela Ogres novada ģeogrāfiskās lokācijas dēļ. Vieni no lielākajiem investoriem ir komersanti no Somijas, Nīderlandes, Beļģijas, Francijas, Norvēģijas, Lietuvas un Igaunijas, kuru uzņēmumi darbojas tieši Ogres novadā. Šādi apstākļi liecina par to, ka ir komercdarbībai draudzīga vide un iespējas arī plašākā mērogā (zināšanu pārnesei un sadarbībai komersantu starpā).

Viens no vērienīgākajiem pēdējo gadu pašvaldības projektiem uzņēmējdarbības infrastruktūras attīstībā bija projekts “Degradētās teritorijas Pārogres industriālajā parkā revitalizācija”. 2018.gada 5.novembrī Ogres novada pašvaldība un Centrālā finanšu un līgumu aģentūra parakstīja vienošanos par Eiropas Reģionālās attīstības fonda (ERAF) projekta “Degradētās teritorijas Pārogres industriālajā parkā revitalizācija”, Nr. 5.6.2.0/17/I/014, īstenošanu. Tika sakārtota degradētā teritorija Pārogrē 1,535 ha platībā. Saskaņā ar vienošanos, kopējās projekta izmaksas bija 6 119 553 eiro, no kā 4 767 626 eiro bija ERAF līdzfinansējums (ieskaitot paredzēto snieguma rezerves finansējumu) un valsts budžeta dotācija pašvaldībai 205 093 eiro apmērā. Atlikušais projekta realizācijai nepieciešamais finansējums bija no Ogres novada pašvaldības budžeta.

Ar atklātas izsoles palīdzību ražošanas ēkas nomas tiesības 2018.gada 15.augustā ieguva SIA “Quality Jobs”. Atbilstoši projekta īstenošanas nosacījumiem nomnieks ražošanas ēkā pēc tās izbūves ieguldīs 1 miljonu eiro nefinanšu investīcijas, kā arī izveidos 120 jaunas darba vietas.

Ogres novada pašvaldības domes priekšsēdētājs Egils Helmanis jau līdz šim vairākkārt ir atzīmējis, ka viens no novada stratēģiskajiem attīstības mērķiem ir ekonomiskās izaugsmes veicināšana un cilvēkresursu potenciāla attīstība:

“Ražošanas ēkas izbūve Akmeņu ielā 74, Ogrē ir reāls solis šī mērķa sasniegšanai. Pēc administratīvi teritoriālās reformas ieviešanas 2021. gadā Ogres pilsēta iegūs valstspilsētas statusu un Ogres novads kļūs par vienu no lielākajiem novadiem Latvijā, ar plašām lauku teritorijām. Šī ražotne ar 120 darba vietām būs liels atspazds jaunajam Ogres novadam, jo tiks radītas jaunas darba vietas, kas ir ļoti nepieciešams gan iedzīvotājiem, gan pašvaldības ekonomikas uzlabošanai kopumā. Protams, ne mazāk svarīgi, ka tiks sakārtota vide pilsētas industriālajā teritorijā. Šis ir vēl viens solis iedzīvotāju dzīves kvalitātes uzlabošanai.”

Lai gan Ogres novads cilvēku skaita ziņā, atpazīstamības vai lielu uzņēmumu klātbūtnes ziņā ir relatīvi maz pazīstams, uzņēmējdarbības iespējas tieši šajā Latvijas daļā ir pārāk zemu novērtētas. MIP teritorijai šajā novadā būs iespējas atrasties galvaspilsētas perifērijā, tomēr transporta un sakaru iespējas ļaus darboties gan Latvijas, gan Baltijas, gan starptautiskā mērogā daudz vieglāk un efektīvāk nekā uzņēmumiem, kas savu mājvietu atraduši kādās no Eiropas lielākajām pilsētām vai pilnīgās nomalēs. Jāuzsver arī Ogres novada atbalsts komersantiem to projektu īstenošanai, ko apliecina ārvalstu investīciju klātbūtne, īpaši no Somijas.

Biznesa attīstība

MIP vadība un organizācijas modelis

Pašlaik par MIP parka attīstības plāniem, finansējuma piesaisti, klientu piesaisti un administrēšanu ir atbildīgs Dr. Sandis Šrāders, kuram ir pieredze darbā ar starptautiskiem uzņēmumiem un klientu administrēšanu, komunikāciju ar Eiropas vai ASV tehnoloģiju centriem, komersantiem, kā arī 20+ gadu pieredze starptautisko un pārrobežu iniciatīvu

vadīšanā un administrēšanā. Tiek meklēti un atlasīti papildus vadītāji un eksperti parka veiksmīgai attīstībai.

Viena no svarīgākajām pusēm, lai efektīvi apvienotu komercdarbību, zināšanas un inovācijas, sadarbību ar publisko un privāto sektoru reģionālā, nacionālā un starptautiskā mērogā - nepieciešama efektīva pārvaldība un kvalitatīva administrācija. Šāds pārvaldes modelis ir nepieciešams arī tādēļ, lai efektīvi un regulāri piemērotos jebkurām pārmaiņām – valstī, reģionā vai starptautiski – vai arī izmantotu visas iespējas MIP klientu interesēs. Lai nodrošinātu efektīvu MIP parka darbību un lēmumu pieņemšanu atbilstoši riskiem un iespējām, tā apsaimniekošanā plānoti šādi posmi:

1. Padomdevēju padome (SIA MIP īpašnieki, klienti un stratēģiskie partneri): izveidota konsultatīvā padome, kas sastāv no ieinteresētajām personām - vietējie nozares līderi, uzņēmumu īpašnieki un/vai kopienas locekļi, kuri ir ieinteresēti MIP un tā klientu attīstībā. Šī struktūra var sniegt vērtīgu ieskatu par vietējo uzņēmumu un iedzīvotāju vajadzībām, kā arī nodrošināt platformu atgriezeniskajai saitei un attīstībai. Šāda struktūra arī nodrošinās MIP pielāgošanos ārējiem apstākļiem un iespējām.

2. Izstrādāts visaptverošs plāns, kurā izklāstīti MIP attīstības un pārvaldības mērķi, uzdevumi un stratēģija. Šim plānam vajadzētu risināt tādus jautājumus kā infrastruktūra, transports, darbaspēka attīstība un darba vide (piemēram, šī MIP stratēģija).

3. Izveidoti sakari ar vietējiem/starptautiskiem uzņēmumiem (procesā): ir svarīgi izveidot attiecības ar vietējiem/starptautiskiem uzņēmumiem reģionā, lai MIP būtu labi saistīta un integrēta vietējā un starptautiskajā ekonomikā. To var izdarīt, izmantojot uzņēmumu tīklus un institūcijas ar līdzīgām interesēm, pasākumus, seminārus un citus informatīvos pasākumus.

4. Investīcijas MIP parka infrastruktūrā, kas nodrošinās energoefektīvu darbību (piemēram, atjaunojamie energoresursi, apkures sistēmas, kas nodrošina visefektīvāko sezonālo atdevi, kā arī ērta un pielāgojama darba vide MIP darbiniekiem un uzņēmumiem).

Šis modelis ļaus SIA MIP efektīvi pieņemt lēmumus un darīt visu, lai ieviestu MIP stratēģiju, īstenotu uzdevumus un sasniegtu nospraustos mērķus. MIP pārvaldes ietvars tiek apzināti veidots kā diskusiju forumus ar galvenajām ieinteresētajām pusēm, kur brīvi paust idejas un intereses. Pakārtoti MIP uzdevumiem tiktu atlasīti un atrasti vispiemērotākie cilvēkresursi, piemēram, sadarbībai ar pašvaldību, valsts institūcijām, zinātnes centriem un izglītības iestādēm, komersantiem Latvijā un ārvalstīs, finanšu un risku vadībai vai administratīvo funkciju veikšanai.

MIP pārvaldības organizatoriskā struktūra veidota tā, lai nodrošinātu MIP parka racionālu apsaimniekošanu, uzklautu klientu vajadzības, nodrošinātu efektīvu uzturēšanu, nodrošinātu tā pieejamību eksportorientētas uzņēmējdarbības attīstībai, izveidotu sadarbību ar Ogres novada pašvaldību, pašvaldības izglītības iestādēm un Latvijas zinātniskajām institūcijām jaunu eksportspējīgu produktu izstrādē un darbinieku piesaistē, kā arī veicinātu klastera vidē balstītas uzņēmējdarbības attīstības iespējas Ogres novadā un Latvijā.

MIP, Ogres novada un nacionāla mēroga uzdevumi

MIP uzdevums ir nodarboties ar komercdarbību, kas nes peļņu, bet tā viens no uzdevumiem un ilgtermiņa interesēm ir arī veicināt kopējo Ogres reģiona ekonomisko attīstību, uzlabojot uzņēmējdarbības vidi un piesaistot investīcijas eksportspējīgu uzņēmumu darbībai un attīstībai, kā arī veicināt sadarbību starp valsts un privātām izglītības pētniecības iestādēm. Vēl jo vairāk, ņemot vērā to, ka šādi parki ir nacionālas vai reģionālas nozīmes, MIP ir ieinteresēts arī sadarbībai un kopēju uzdevumu izpildē nacionālā mērogā.

Daudzi MIP uzdevumi ne tikai sasaucas ar pašvaldības tiešajiem uzdevumiem (piemēram, labas uzņēmējdarbības vides radīšana), bet arī ar MIP interesēm, kur publiskā un privātā sektora sadarbība novestu pie augstas pievienotās vērtības pakalpojumu sniegšanas. Rezultātā gan komersanti, gan pašvaldība ir ieinteresēti ilgtspējīgu un kvalitatīvu sabiedrisko pakalpojumu attīstībā.

Šādus mērķus var sasniegt tieši tāds industriālais parks Latvijā/Baltijā, kas nodarbojas ar atpazīstamu augsto tehnoloģiju ražošanu, attīstību un ieviešanu - kas apvieno eksportspējīgus uzņēmumus, kuros strādā vietējie un starptautiskie eksperti. MIP noteikti veicinās komercdarbību gan reģionālā, gan starptautiskā līmenī (nodrošinās privātās un publiskās partnerattiecībās balstītu sadarbību - eksportspējīgu uzņēmumu izveidei). Lai nodrošinātu ilgtspēju un veselīgas komercdarbības vides attīstību, MIP uzdevumi sasaucas ar Ogres novada uzdevumiem, un tie ir:

1. Nodrošināt uzņēmējdarbībai nepieciešamo infrastruktūru jaunu eksportspējīgu uzņēmumu atbalstam un izveidei.
2. Attīstīt industriālo parku un sakopt apkārtējo vidi.
3. Nodrošināt atbalstu un projektu vadību MIP parkā strādājošajiem uzņēmumiem.
4. Sekmēt Ogres novada kā biznesa centra attīstību, piedāvājot jaunus un kvalitatīvus uzņēmējdarbības pakalpojumus un darba vietas.
5. Veicināt uzņēmējdarbību, realizējot dažādus starpsektoru sadarbības projektus.
6. Ieviest augsta līmeņa uzņēmējdarbības standartus augsto tehnoloģiju uzņēmumu piesaistei un attīstībai.
7. Nodrošināt MIP apsaimniekošanu, mantas un finanšu līdzekļu efektīvu, racionālu un likumisku izmantošanu.
8. Izveidot jaunas darba vietas Ogres novada iedzīvotājiem – kvalitatīvi cilvēkresursi Ogres novada komersantiem.
9. Efektīva un regulāra komunikācija ar sabiedrību, publiskajām un privātajām struktūrām.
10. Zinātnieku piesaiste un pētniecības attīstība.

11. Laboratoriju un inovācijām draudzīgas vides radīšana MIP ietvaros.

12. Citi uzdevumi, kas atbalsta gan uzņēmējdarbību, gan publiskos pakalpojumus.

MIP uzdevumi un mērķi saskan gan ar Ogres novada, gan Latvijas ilgtspējīgas attīstības prioritātēm. Latvijas ilgtspējīgas attīstības stratēģija „Latvija 2030” inovatīvu ekonomiku ir noteikusi par vienu no galvenajām prioritātēm. Lai cilvēka intelektuālais un radošais potenciāls pārvērstos inovatīvas un konkurētspējīgas ekonomikas izaugsmē, ir vajadzīga uzņēmība un uzņēmējdarbību atbalstoša vide, atbalsts jaunu ideju radīšanai, zināšanu pārnesei un uz komerciālām vajadzībām vērstai pētniecībai. Inovācijas un pāreja uz preču un pakalpojumu radīšanu ar zemu oglekļa emisijas un energoietilpības līmeni, atjaunojamo energoresursu izmantošana un tehnoloģiju attīstība un ekosistēmu pakalpojumi iezīmē pāreju uz zaļo ekonomiku, kur zināšanas un pētījumi ir pamatā augstai pievienotai vērtībai, nevis nekontrolētu dabas resursu izsaimniekošanu. SIA MIP savas darbības ietvaros plāno izmantot vietējos atjaunojamos energoresursus, bet plānotā būvniecība un enerģētikas risinājumi notiks saskaņā ar augstākajām vides prasībām.

MIP izveide un attīstība Ogres novadā, tai skaitā degradētas teritorijas attīstīšana, ļaus izveidot eksportspējīgus uzņēmumus un attīstīt dažādus inovatīvus un eksportspējīgus produktus, tādēļ veicinās Latvijas izvirzīto mērķi - kļūt par vienu no Eiropas Savienības līderiem inovatīvu un eksportējošu uzņēmumu izplatības ziņā.

Atbilstoši Ogres novada Ilgtspējīgas attīstības stratēģijā 2022.-2034.gadam izvirzītajiem stratēģiskajiem mērķiem Attīstības programmā 2022.-2027. gadam ir noteikts, ka trešā novada vidējā termiņa prioritāte (VTP-3) ir “”Ekonomisko attīstību veicinošas infrastruktūras izveide, kas iekļauj Rīcības virzienu (RV-9) “Atbalsts uzņēmējdarbības attīstību veicinošās infrastruktūras attīstībai”. Rīcības virziena uzdevumi paredz īstenot atbalsta pasākumus uzņēmējdarbības attīstībai (U-9.1.), organizēt informācijas pieejamību par pašvaldības uzņēmējdarbības atbalsta mehānismiem (U-9.2.), veicināt uzņēmējdarbības attīstībai piemēroto vidi (U-9.4.), veicināt biznesa parka izveidi (U-9.6.), kā arī mājokļu pieejamības veicināšanu novadā nodarbinātajiem (U-9.8.).

Katru gadu Ogres novadā palielinās tādu uzņēmumu skaits, kuri attīsta jaunus pakalpojumus, tehnoloģijas un produktus, efektīvi un ilgtspējīgi izmantojot vietējos resursus. Vairāk uzņēmumu īsteno ilgtspējīgu, videi draudzīgu un sociāli atbildīgu uzņēmējdarbību. SIA MIP kopā ar Ogres novada pašvaldību ir ieinteresēta tādu sabiedrisko pakalpojumu attīstībā, kas ļautu atbalstīt augstas pievienotās vērtības pakalpojumu sniegšanu zināšanu ietilpīgām, tehnoloģiski sarežģītām nozarēm.

Turpinot darbu pie Ogres novada un tā uzņēmējdarbības vides attīstības, Ogres novada attīstības programmā 2022. – 2027.gadam ir noteikts, ka Ogres novada pašvaldības ceturtnā vidējā termiņa prioritāte (VTP-4) ir “Novada konkurences priekšrocību aktivizēšana”, kas iekļauj Rīcības virzienu (RV-10) “Cilvēku, dabas un kultūrvēsturiskā mantojuma potenciāla aktivizēšana pakalpojumu ar augstu pievienoto vērtību attīstībai”. Rīcības virziena uzdevumi paredz radīt priekšnoteikumus produkcijas un pakalpojumu ar augstu pievienotu vērtību attīstībai un sniegt atbalstu uzņēmēju un zinātnisko institūciju sadarbībai, zināšanu pārnesi un inovāciju komercializācijai (t.sk. produktu ar augstu pievienoto vērtību radīšana no vietējiem resursiem – koksnes, derīgajiem izrakteņiem) (U-10.1.). Vēlamies norādīt, ka atsevišķi SIA MIP sadarbības partneri jau ir izteikuši vēlmi un prasības pēc iekārtām un zinātniekiem, kas spētu apstrādāt un strādāt ar cietiem metāliem

(piemēram, Saab Group - ar magniju), lai varētu nodrošināt zināšanu ietilpīgu un tehnoloģiski sarežģītu iekārtu ražošanu.

Saskaņā ar Ministru kabineta 2021.gada 22.jūnija noteikumiem Nr.418 "Noteikumi par plānošanas reģionu teritorijām" Ogres novads no 2021.gada 1.jūlija ietilpst Vidzemes plānošanas reģiona sastāvā. Vidzemes plānošanas reģiona attīstības programmā 2022.-2027.gadam ir izvirzīti četri vidēja termiņa mērķi, no kuriem trešais paredz veicināt tautsaimniecības attīstību un izaugsmi, pārveidojot saimniekošanas modeļus (četras vidējā termiņa prioritātes: inovācijas, zinātne un attīstība, industrijas pārveide, aprites bioekonomika, efektīva un tīra enerģija).

Tomēr, ņemot vērā telpiski funkcionālās saites un pēctecības principu, aktualitāti joprojām ir saglabājuši Rīgas plānošanas reģiona ilgtspējīgas attīstības stratēģijas 2014.-2030.gadam mērķi un prioritātes. Patlaban spēkā esošā Rīgas reģiona attīstības stratēģija nosaka vienotu stratēģisko ietvaru, kas sastāv no trim stratēģiskajiem mērķiem: 1) sociāli iekļaujoša kopdzīve labklājības kopienās; 2) zināšanās balstīta zaļa, inovatīva un elastīga ekonomika; 3) ekoloģiski tolerants dzīvesveids un vietas; un astoņām prioritātēm: 1) vitāla dabiskā kustība un migrācija; 2) kopienas un to pašpietiekamība; 3) elastīga un izcila izglītība; 4) globāli konkurētspējīgas nozares; 5) kvalitatīva satiksme un loģistika; 6) pašvaldības – attīstības virzītājas; 7) ilgtspējīga dzīves vide; 8) vieda attīstība. MIP savas darbības ietvaros ir ieinteresēts visu šādu prioritāšu ieviešanai, kur cilvēka radīti augstas pievienotās vērtības pakalpojumi, tīra un zaļa vide, apmierināti darbinieki būtu par pamatu ilgtspējīgai un veiksmīgai komercdarbībai Ogres novadā (cieši sadarbojoties gan ar pašvaldību, gan tās skolām).

Secināms, ka MIP izveide uzņēmējdarbības nozares attīstībai Ogres novadā kopumā gan paaugstinās novada konkurētspēju reģiona un valsts līmenī, gan taps zināma Baltijas jūras reģionā, kā arī ES un ASV klientiem un partneriem.

Konkurētspēja – integrēti, savstarpīgi pakalpojumi

MIP piedāvās nomas iespējas uzņēmumiem, kuri vēlas izstrādāt produktus ar augstu pievienoto vērtību. SIA MIP mērķis ir piedāvāt ne tikai telpu nomu, bet individuālus pakalpojumus parka nomniekiem, kas atbalstītu potenciālo parka nomnieku ražošanas, P&A vai produktu ieviešanas un attīstības mērķus. Lai nodrošinātu maksimāli augstas pievienotās vērtības pakalpojumus un izvairītos no situācijas, kurā telpu nomas izsoles rezultātā augstākās cenas piedāvājums nozīmē tikai serveru un mašīnu izvietošanu MIP teritorijā (neradot jaunas darba vietas), MIP attīstītāju uzdevums ir veidot tādu parku, kura pakalpojumi (balstīti uz augstas kvalitātes cilvēkresursu piesaisti) nestu maksimāli lielāko atdevi. MIP attīstības mērķis nosaka arī to, lai tā nomnieki nodarbotos ar augstas pievienotās vērtības un zināšanu ietilpīgu preču ražošanu vai pakalpojumu sniegšanu (izslēdzot iespēju, ka augstākās cenas piedāvātājs varētu būt, piemēram, kokapstrādes uzņēmums). Tieši tādēļ MIP darbības uzsvars tiks likts uz nomnieku, kas nodarbojas ar metāla apstrādi, atlasīšanu, un kas, savukārt, var atbalstīt mašīnbūvi - tas varētu būt pamats P&A pakalpojumiem tādiem citiem uzņēmumiem, kam pastarpināti varētu būt ieguvums no metāla apstrādes uzņēmumu un dažāda veida zinātnieku klātbūtnes MIP teritorijā.

Vairāki uzņēmumi jau ir izteikuši interesi sadarboties ar SIA MIP. Kopējā MIP platība īrei plānota 10 737 m² (sadalīta 7 ražotnēs). Latvijā ir ierobežota pat vienkāršu noliktavu, loģistikas centru pieejamība, kur īres cena sākas no 6eur/m², bet nākamais iespējamais ilgtermiņa īres līguma noslēgšanas laiks ir minimums 2-3 gadi. Šīs telpas ir vienkāršas, ar zemu elektroenerģijas jaudu un nepietiekamām apkures iespējām, kā arī zemu energoefektivitātes līmeni.

Izpētot tirgus cenas, prognozes liecina, ka īres cenas ar laiku pieaugs. Pētījumi Latvijā liecina par ierobežotu ražošanas telpu pieejamību, pat tādu - no padomju laikiem, ar zemu energoefektivitāti, bet arī nepietiekamu platību, lai telpu pielāgotu, piemēram, metāla apstrādes trīs posmu nodrošināšanai: 1) griešana un locīšana, 2) metināšana un slīpēšana, 3) krāsošana. Tādējādi transportēšana starp šādām vietām lielākos attālumos palielina izmaksas un ražošanas laiku, bet MIP īrniekiem, atšķirībā no citiem tirgus dalībniekiem, tiktu radīta salīdzinoša priekšrocība. Vēl ļoti svarīgs tieši metāla apstrādes uzņēmumu ienākšanai Latvijas tirgū (MIP teritorijā) ir PIKC Ogres tehnikums, kurš sagatavo šāda veida darbaspēku.

Viens no MIP pakalpojumiem ir telpu noma Latvijā, bet mēs esam vismaz Eiropas tirgus sastāvdaļa ar augstu konkurētspējas līmeni. Starptautiski ražošanas industriālajiem objektiem vidējās nomas cenas ir daudz augstākas nekā jebkur Baltijas valstīs - augstākās klases rūpniecisko ražošanas telpu vidējā gada nomas cena par kvadrātmetru Eiropā, 2022.gada 1.ceturksnis, pa valstīm: Avots, STATISTA, Statistikas pētījumu departaments, 2022.gada 10.jūnijs:

1. Apvienotā Karaliste (Londona, Hītova) - 286 EUR/m²
2. Norvēģija (Oslo) - 138 EUR/m²
3. Somija (Helsinki) - 114 EUR/m²
4. Dānija (Kopenhāgena) - 84 EUR/m²
5. Turcija (Stambula) - 64 EUR/m²
6. Francija (Parīze) - 60 EUR/m²
7. Polija (Varšava) - 49 EUR/m² (zem 16 EUR/m² mēnesī)
8. Bulgārija (Sofija) - 47 EUR/m² (zem 15 EUR/m² mēnesī)
9. **Pesimistisks scenārijs (Latvija, Ogre) – 8 EUR/m²**
10. **Normāls scenārijs – 12 EUR/m²**
11. **Optimistisks scenārijs – 16 EUR/m²**

Tādējādi SIA MIP ieņēmumu un biznesa plānošanas aprēķiniem vidējā nomas cena tiek lēsta: 8 EUR/m² mēnesī (pesimistiskais scenārijs), 12 EUR/m² (normāls scenārijs), 16 EUR/m² (optimistisks scenārijs). Papildus šiem bāzes ieņēmumiem tiks sniegti pakalpojumi MIP teritorijā esošiem komersantiem - viņu produktu ražošanai vai pakalpojumu sniegšanai, kā arī nodrošināta citu uzņēmumu darbība metāla apstrādes jomā MIP teritorijā.

Papildus telpu nomai un citu uzņēmumu, kuri specializējas metāla apstrādes jomā, klātbūtnē, MIP piedāvās pakalpojumus, kas saistīti ar cilvēkresursu piesaisti un apmācību (tajā skaitā nišas zinātnieki un eksperti), ražošanas procesu un operacionālo procesu vadību ārvalstu klientiem (atkarībā no pieprasījuma), kā arī citus individuālus pakalpojumus pēc potenciālo klientu pieprasījuma. Izmaksas par šādiem pakalpojumiem ir augstākas nekā vienkārša telpu noma, ja tā mērķēta P&A vai citiem zināšanu ietilpīgiem projektiem. Apstāklis, ka MIP varētu nodrošināt sadarbību starp dažādiem uzņēmumiem vienas industriālās teritorijas ietvaros ir ļoti svarīgs, piemēram, militāriem vai tādiem

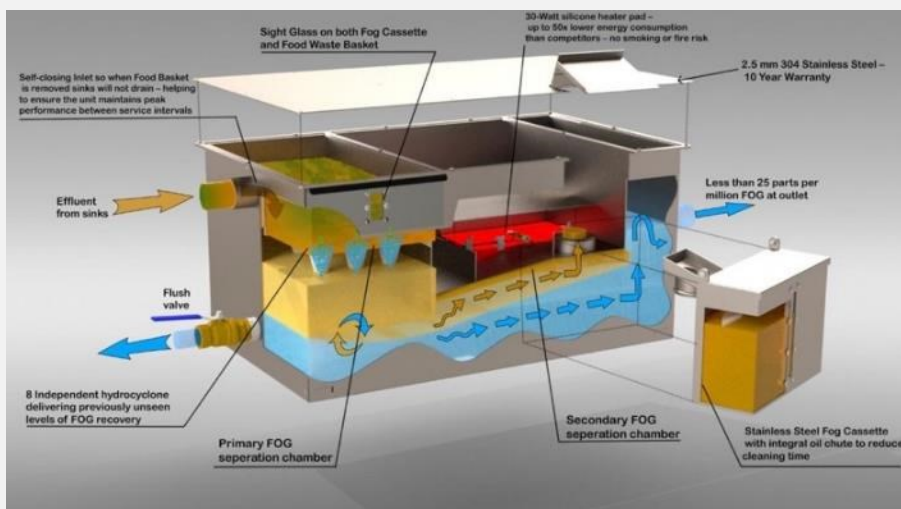
uzņēmumiem, kuru produkti ir pakļauti spiegošanas riskiem vai tiek sargāti - kā komercnoslēpums.

Tā kā ienākumi no pētnieciskām darbībām būtu atkarīgi no individuāliem pasūtījumiem, šīs izmaksas nav iespējams prognozēt. Pakalpojumi no zināšanu ietilpīgiem un pētnieciskiem projektiem plānoti visienesīgākie, salīdzinot ar pamata pakalpojumiem, piemēram, telpu nomu.

MIP parks būs starptautiski konkurētspējīgs, jo MIP pakalpojums būs integrēts. Šis parks uzņems jaunus komersantus, zinātniekus un ekspertus, kuri varēs sniegt pakalpojumus starptautiski citiem, bet arī viens otram (uzņēmumi, kas ir MIP telpas un izmantos MIP pakalpojumus vienuviet). Šis parks piedāvās ērtus loģistikas un transporta savienojumus ar Eiropu un Āziju. MIP telpas būs modernas, energoefektīvas un videi draudzīgas pētniecības vietas attīstībai un inovācijām ar pietiekamu infrastruktūru un sabiedriskajiem pakalpojumiem MIP ekspertu ģimenēm.

SIA MIP līdzšinējais darbs ir rezultējies ar potenciāliem sadarbības partneriem, kuri ir izrādījuši interesi par ciešāku sadarbības uzsākšanu brīdī, kad MIP būs pieejams. Par konkrētākiem un visaptverošiem pakalpojumiem pašlaik notiek sarunas ar dažādiem klientiem, bet ir iespējams izcelt dažus:

1. Komersantu grupa, kas darbojas metāla apstrādē Baltijas valstīs, ir izteikusi vēlmi sadarboties ar SIA MIP. Kvalitatīvu metāla apstrādes pakalpojumu esamība MIP ietvaros ļaus piesaistīt citus klientus, kuri ir ieinteresēti augstas pievienotās vērtības produktu ražošanā, kur viena no atbalsta komponentēm ir tieši metāla apstrāde.
2. Interesi ir izrādījuši Saab Group pārstāvji, kuri 2023. gadā bija ieradušies vizītē Latvijā, lai tiktos ar SIA MIP pārstāvjiem. Viņus interesēja MIP attīstība, iespējas, sniegtie papildus pakalpojumi (metāla apstrāde), kā arī iespēja saņemt zinātnieku konsultācijas un projektu vadību, kas pilnībā nodotu Saab Group atsevišķus projektus SIA MIP pārvaldībā (SIA MIP atbildētu par sadarbību ar, piemēram, metāla apstrādes uzņēmumiem un pilnu produktu izstrādes ciklu: ražošanu, montāžu, loģistiku un apkalpošanu pēc ražošanas visā pasaulē).
3. Filta Group (*Fog Fellow Design*) ir izrādījis interesi kļūt par SIA MIP klientu ar savu produktu, ko izmanto industriālajās virtuvēs tauku un pārtikas atkritumu atdalīšanai no notekūdeņiem. Arī šis uzņēmums ir ieinteresēts metāla apstrādes un produkta attīstības pakalposmos. Konkrētais produkts ir ar augstu pievienoto vērtību un ir pieprasīts augstu un augošu ekoloģisko prasību dēļ restorānos un to ķēdēs (zemāk - viens no SIA MIP sadarbības partneru produktiem, ko izmanto McDonalds, KFC, un citi).



4. SIA MIP teritorijas ietvaros vēlas darboties uzņēmums, kas sadarbojas ar militāro industriju Latvijā un Baltijā. Šis uzņēmums attīsta jaunus produktus, kas ir starptautiski konkurētspējīgi un apgādā armijas ar tai nepieciešamo inventāru dažādu militāru spēju nodrošināšanai. Arī šis uzņēmums ir ieinteresēts dažādu pakalpojumu saņemšanā vienuviet – metāla apstrāde, produktu attīstība un 3D printēšana (zemāk - viens no potenciālā SIA MIP sadarbības partnera militāriem eksporta produktiem).



5. SIA MIP ir uzsācis sarunas ar korporācijām un zināšanu centriem, kas nodarbojas ar mikročipu (*microconductors*) ražošanu, piemēram, no Taivānas un Dienvidkorejas. MIP sniegtu šādu valstu industrijām pieeju ES tirgum, bet MIP un Ogres novadam zināšanu pārnesi, kā arī augstas pievienotās vērtības uzņēmējdarbības attīstību novadā.
6. SIA MIP ir prezentējusi savu vīziju un savienotos pakalpojumus SIA Latvijas Mobilais Telefons. Arī šis Latvijas komunikāciju uzņēmums, kas jau ir izstrādājis zināšanu ietilpīgus produktus un drošus 5G komunikāciju risinājumus, nākotnē ir ieinteresēts sadarboties ar SIA MIP (konkrēta sadarbības joma nav nosaukta, bet tā varētu būt mikroshēmu ražošana un montāža).

Ir arī citi SIA MIP sadarbības partneri, kas darbojas vai ir izteikuši vēlmi būt par partneriem MIP teritorijā. Augstāk uzskaitītie ir apliecinājums SIA MIP spējai sniegt ļoti dažādu un augstas pievienotās vērtības pakalpojumu starptautiskiem partneriem - Zviedrija (Saab), Lielbritānija (Fog Fellow Design), vai NATO dalībvalstis.

MIP: SVID analīze

Stiprās puses	Vājās puses
1. Izdevīgs ģeogrāfiskais stāvoklis – atrodas tuvu Latvijas galvaspilsētai, Via Baltica un Rail Baltica ceļu un dzelzceļu starptautiskajai infrastruktūrai, ir nodrošināta ērta infrastruktūra darbinieku nokļūšanai darbā (izbūvēti piebraucamie ceļi, tuvu sabiedriskā transporta pieturvietas). 2. Rīgas tuvums un laba sasniedzamība darbam un pakalpojumiem, kā arī rīdzinieku piesaistīšanai augsti kvalificētu darbu veikšanai. 3. Pietiekošs starptautiskā investora finansējums MIP veiksmīgai ilgtermiņa attīstībai. 4. Novada dabas un kultūrvides daudzveidība, attīstītas pilsētas ar iedzīvotājiem labi pieejamiem pakalpojumiem. 5. Privāta, slēgta un droša MIP teritorija. 6. Multifunkcionāla parka infrastruktūra ar ražošanas un biroja telpām. 7. Plaša pieguļošā teritorija papildus paplašināšanās iespējām nākotnē. 8. Augsti kvalificēti un pieredzējuši speciālisti MIP pārvaldībā un ražošanas procesu pārzināšanā. 9. Iespēja nodrošināt dažādus papildus pakalpojumus MIP esošajiem uzņēmumiem.	1. Samērā neliels attālums līdz Pierīgas industriālajiem parkiem. 2. Ogres novads netiek asociēts kā plašas uzņēmējdarbības attīstības vieta. 3. Nepilnīgi izmantots novadā esošo cilvēku resursu potenciāls - ražot augstas pievienotās vērtības produktus. 4. Ogres pilsētai kā uzņēmējdarbības galamērķim trūkst atpazīstamības Latvijā. 5. Pieguļošai teritorijai ir ierobežots attīstības potenciāls. 6. Nepietiekošā daudzumā un kvalitātē dzīvojamais fonds potenciālajiem MIP darbiniekiem. 7. Ogres novadā nav plaši attīstīts un koordinēts ar uzņēmējdarbības veicināšanu saistīts piedāvājums. 8. Trūkst augstas kvalitātes pedagogu izglītības iestādēs Ogres novadā, kuri spētu nodrošināt starptautisku izglītību angļu valodā. 9. Ierobežota teritorija, kas neļautu MIP augt un paplašināties, ja interese par jau uzbūvēto parku būtu lielāka, nekā sākotnējā teritorija atļauj.

10. Esoša augsto tehnoloģiju uzņēmējdarbības attīstība Ogres novadā. 11. Augstas pievienotās vērtības un uz eksportu orientētas uzņēmējdarbības attīstība ar jau esošām iestrādēm. 12. Novadā izveidojusies veiksmīga biznesa un akadēmiskās vides sadarbība jauno darbinieku izglītošanā un piesaistē, piem., HansaMatrix un PIKC Ogres tehnikums. 13. SIA MIP esoša sadarbība ar uzņēmumiem, ražotājiem un zinātniekiem. 14. SIA MIP cilvēkresursi, kas var organizēt procesus un attīstīt starptautisko sadarbību pietiekamā apjomā un līmenī. 15. SIA MIP cilvēkresursi, kuri var nodrošināt ražošanu un tālāku attīstību personālam. 16. SIA MIP izveidojies potenciālo partneru loks, kuri savstarpēji būtu ieguvēji no dažādo partneru klātbūtnes MIP teritorijā.	
Iespējas	Draudi
1. Finansējuma piesaiste no dažādiem finanšu avotiem. 2. Rīdzinieku kā darbaspēka atvilināšana ar labu infrastruktūru un dzīves vides kvalitāti. 3. Baltijas valstu darbaspēka piesaiste. 4. Jaunu inovatīvu un eksportspējīgu produktu radīšana. 5. Veicināt un popularizēt uzņēmējdarbības iespējas Ogres novadā, popularizējot arī Latvijas uzņēmēju iespējas Baltijas un Eiropas mērogā. 6. Veiksmīgas sadarbības iespējas ar citiem Baltijas un Eiropas industriālajiem parkiem jaunu, eksportspējīgu uzņēmumu un produktu attīstībā. 7. Privātās un publiskās partnerības iespēju izmantošana. 8. Sadarbība ar citiem komersantiem Ogres novadā un Baltijas reģionā. 9. Iesaistīšanās dažādos projektos, lai sekmētu MIP un tā piedāvāto pakalpojumu attīstību. 10. Daudzveidīgs pakalpojumu klāsta piedāvājums uzņēmējiem, kuru darbība notiek parkā.	1. Valsts stratēģiska redzējuma trūkums, kas atspoguļojas nepārdomātā normatīvā bāzē un pastāvīgās, nekonsekventās izmaiņās, īpaši nodokļu politikā. 2. Vietējās politiskās varas un ar to saistīto attīstības pamatnostādņu maiņa. 3. Sabiedrības novecošanās, līderu un speciālistu trūkums. 4. Iedzīvotāju skaita samazināšanās daļā pagastu teritoriju. Emigrācija. 5. Rīgas tuvums: kvalificētu speciālistu izbraukšana.

11. Sadarbība ar PIKC Ogres tehnikums un izglītošanas iespējas.	
12. Iespēja piesaistīt ES fondus darbaspēka kvalifikācijas celšanai.	
13. Iespēja piesaistīt ES fondus starptautiskās sadarbības attīstībai.	
14. Iespēja izmantot metāla apstrādes organizācijas un to tīklus sadarbības veicināšanai.	

Līdzšinējie ieguldījumi

SIA MIP ir veicis šādus ieguldījumus: 1. Nekustamā īpašuma “Dzirnas”, Tīnūžu pagastā, Ogres novadā iegāde. 2. MIP projektēšanas darbi. 3. Finanšu piesaiste un biznesa plāna izstrāde starptautiskajam investoram (FMC Group).

Minētie ieguldījumi tiek veikti, lai nodrošinātu visus priekšnoteikumus Noteikumos norādīto atbalstāmo darbību veikšanai, kā, piemēram, jaunas industriālās teritorijas izveidošana (tai skaitā risinājumi, kas samazina siltumnīcefekta gāzu emisijas vai veicina oglekļa dioksīda (turpmāk – CO₂) piesaisti), industriālo pieslēgumu ierīkošana (efektīva un videi draudzīga siltumapgāde, dzeramā ūdens apgāde un kanalizācija, infrastruktūra) un jaudas palielināšana un pašpietiekamība, pievedceļu atjaunošana, komercdarbības mērķiem paredzēto ražošanas ēku un ar tām saistītās infrastruktūras attīstīšana, tai skaitā sistēmas un iekārtas, kas ražo enerģiju no atjaunojamiem energoresursiem.

Plānots, ka pēc projekta pieteikuma iesniegšanas, SIA MIP būs pieejams finansējums atklātai būvnieka atlasei un iespējami ātrākai būvdarbu uzsākšanai jau 2023. gada otrajā pusē.

MIP attīstības posmi

Nr.p.k.	Mērķi	Uzdevumi
1.	Ir izstrādāts un iesniegts projekta pieteikums, saskaņā ar Ministru kabineta 2022.gada 30.augusta noteikumiem Nr.543 „Eiropas Savienības Atveseļošanas un noturības mehānisma plāna 3.1. reformu un investīciju virziena "Reģionālā politika" 3.1.1.3.i. investīcijas "Investīcijas uzņēmējdarbības publiskajā infrastruktūrā industriālo parku un teritoriju attīstīšanai reģionos" īstenošanas noteikumi”	Pabeigt būvprojektu pilnā sastāvā. Izstrādāt MIP darbības stratēģiju (apstiprināt un iegūt atgriezenisko saiti no pašvaldības un uzraugošajām institūcijām). Sagatavot un iesniegt projekta pieteikumu.

2.	Pēc projekta iesniegšanas uzsākt būvdarbus un sarunas ar potenciālajiem klientiem par kopdarbu MIP, lai pēc parka būvniecības beigām varētu norisināties aktīvs ražošanas/pakalpojumu sniegšanas process.	Sagatavot prezentācijas un uzskates materiālus publiskajām aktivitātēm klientu piesaistei un sabiedrības informēšanai par MIP plānoto darbu.
3.	Līdz 2025.gada 31.decembrim ir pabeigti būvdarbi, attīstīts komersantu pieprasījumā balstīts, darboties spējīgs nacionālas nozīmes industriālais parks.	Nodrošināta attīstītās industriālās teritorijas funkcionalitāte, t.sk., pabeigta nepieciešamo industriālo pieslēgumu (siltumapgāde, ūdensapgāde un kanalizācija, elektroenerģija) ierīkošana vai to saistītās jaudas palielināšana, pievedceļu atjaunošana vai ierīkošana industriālajā teritorijā. Izbūvētas ražošanas ēkas un ar tām saistītā infrastruktūra industriālu ražojošu uzņēmumu veiksmīgas darbības nodrošināšanai. Izbūvētas biroju un inovāciju telpas MIP veiksmīgai funkciju nodrošināšanai.
4.	Līdz 2025.gada 31.decembrim ir noslēgts vismaz viens līgums ar potenciālo nomnieku (komersantu), kas paredz, ka komersants līdz 2028.gada 31.decembrim MIP teritorijā veic nefinanšu investīciju pašu nemateriālajos ieguldījumos un pamatlīdzekļos vismaz tādā apmērā, kas pret AF finansējuma vienu euro veido attiecību 1,07:1.	MIP un tā sniegto pakalpojumu publicitātei izveidota mūsdienīga mājas lapa. Apzināti RIS3 jomās ražojoši uz eksportu orientēti tehnoloģiski uzņēmumi, kas vēlas attīstīties un radīt jaunus produktus un pakalpojumus, jo īpaši Viedo materiālu, tehnoloģiju un inženiersistēmu jomā. Ierīkotas modernas ražošanas un biroju telpas un tehnoloģiskais aprīkojums atbilstoši mūsdienu augstākajām tehnoloģiskajām prasībām. Projekta izstrādes un plānošanas laikā, aktīvas sarunas ar potenciālajiem klientiem par sadarbību (iespējami sadarbības memorandi).
5.	Līdz 2026. gada 31. jūlijam radītas vismaz 82 jaunas darba vietas ar vidējo darba algu, kas pārsniedz vidējo darba samaksu attiecīgajā tautsaimniecības nozarē.	Apzinot un uzrunājot ražojošos uz eksportu orientētos uzņēmumus, atlasīt tādus uzņēmumus, kas rada pēc iespējas vairāk jaunu darba vietu. Nodrošināt gan MIP personāla, gan ražojošo uzņēmumu vidējo darba samaksu, kas pārsniedz vidējo darba samaksu attiecīgajā tautsaimniecības nozarē. Sadarbībā ar pašvaldību, nodrošināt informāciju par mājokļu pieejamību Ogres novadā.

		Efektīvi plānot telpas tā, lai nodrošinātu pakalpojumus, nevis izvietotu serverus vai citas iekārtas un klientus, kas nerada darba vietas.
6.	Līdz 2025.gada 31.decembrim ir izstrādāts MIP biznesa pakalpojumu sniegšanas modelis un atbalsta infrastruktūra.	Pilnveidot MIP īpašumā esošo tehnisko aprīkojumu un iekārtas, kas nodrošinātu kvalitatīvu biznesa pakalpojumu sniegšanu un pilnvērtīgu īpašuma iznomāšanu, kā arī dotu iespēju pilnveidot uzņēmējdarbības pakalpojumus. Veicināt projektu izstrādāšanu un ieviešanu uzņēmējdarbības pakalpojumu un produktu ieviešanai un turpmākai attīstībai. Līdzdarboties MIP uzņēmējdarbības virzieniem nepieciešamo izglītības programmu izstrādē, apstiprināšanā un ieviešanā, piem., ar PIKC Ogres tehnikums.
7.	Izveidota veiksmīga sadarbība ar Latvijas zinātniskajām institūcijām zināšanu pārnesei un inovāciju komercializācijai (produktu ar augstu pievienoto vērtību radīšanai).	Apzinātas MIP strādājošo uzņēmumu tehnoloģiskās vajadzības un izaicinājumi. Uzrunāti Latvijas labākie zinātniskie institūti, kas darbojas RIS3 jomās, dažādu jaunu eksportspējīgu produktu radīšanai. Noslēgti vismaz trīs sadarbības līgumi ar Latvijas zinātniskajām institūcijām.
8.	Nepārtraukta publicitātes un atpazīstamības veidošana Latvijas un Baltijas līmenī.	MIP sniegto pakalpojumu publicitātei un sabiedrības informēšanai izveidot mūsdienīgu mājas lapu. Nodrošināt informācijas publicēšanu par MIP aktivitātēm dažādos sociālajos tīklos, TV, radio, Ogres novada pašvaldības mājas lapā, pašvaldības laikrakstos u.c. izdevumos.
9.	MIP kā zinātniska centra un zināšanu pārneses centra attīstība Ogres novadā.	Zinātnieku piesaiste un sadarbība reģionālā un starptautiskā mērogā. Klientu ar augstu tehnoloģisko prasību vajadzību apmierināšana. Sadarbība ar Ogres novada skolām, Latvijas eksakto zinātņu skolām (atbalsts jaunajiem zinātniekiem).

Plānotie darbības rezultāti

Nr. p.k	Uzdevumi	Plānotie rezultāti	Darbības laiks (vērtība)						Finanšu avoti
			2023.	2024.	2025.	2026.	2027.	2028.-2033.	
1.	Nodrošināta attīstītās industriālās teritorijas pilnīga funkcionalitāte	Izbūvēti nepieciešamie industriālie pieslēgumi	X	X	X				SI, AF
		Izbūvētas ražošanas ēkas		X	X				SI, AF
		Izbūvētas biroju/labotārijas telpas		X	X				SI, AF
2.	Apzināti RIS3 jomās strādājoši uzņēmumi, kas vēlas attīstīties un radīt jaunus produktus un pakalpojumus	Noslēgti vairāki nomas līgumi ar RIS3 jomas uzņēmumiem	X	X	X	X			SI, MP
		Izveidots apzināto RIS3 uzņēmumu saraksts	X	X	X				SI, MP
3.	Ierīkotas modernas ražošanas un biroju telpas un tehnoloģiskais aprīkojums	Iegādātas modernas biroja mēbeles		X	X	X		X	SI, AF
		Iegādāts tehnoloģiskais aprīkojums		X	X	X		X	SI, AF
4.	Apzinot un uzrunājot uzņēmumus, atlasīt tādu uzņēmumu, kas rada pēc iespējas vairāk jaunu darba vietu	Izstrādāti RIS3 uzņēmumu uzņemšanas atlases kritēriji	X						SI
		Izveidots apzināto RIS3 uzņēmumu saraksts	X	X	X			X	SI
5.	Nodrošināt gan MIP personāla,	MIP personāla un ražojošo	X	X	X	X	X	X	SI, MP

	gan ražojošo uzņēmumu vidējo darba samaksu, kas pārsniedz vidējo darba samaksu attiecīgajā tautsaimniecī- bas nozarē	uzņēmumu vidējā darba samaksa pārsniedz vidējo darba samaksu attiecīgajā tautsaimniecī- bas nozarē							
6.	Sadarbībā ar pašvaldību nodrošināt informācijas pieejamību par mājokļu pieejamību Ogres novadā	MIP darbiniekiem tiek nodrošināta regulāra informācija par mājokļu pieejamību		X	X	X	X	X	SI, MP
7.	Pilnveidot MIP īpašumā esošo tehnisko aprīkojumu un iekārtas, kas nodrošinātu kvalitatīvu biznesa pakalpojumu sniegšanu	legādāts moderns tehniskais un tehnoloģis- kais aprīko- jums MIP uzņēmumu veiksmīgai darbībai un attīstībai		X	X	X	X	X	SI, MP
8.	Veicināt dažādu projektu izstrādāšanu un ieviešanu uzņēmējdarbī- bas pakalpojumu un produktu attīstībai	Izstrādāti vairāki ES fondu attīstības un sadarbības projekti esošo nomnieku uzņēmējdar- bības attīstībai			X	X	X	X	MP, Projekti, ES fondi un program- mas
9.	Līdzdarboties MIP uzņēmējdarbī- bas virzieniem nepieciešamo izglītības programmu izstrādē, apstiprināšan ā un ieviešanā	Sadarbībā ar pašvaldību un izglītības iestādēm aktualizētas un izstrādātas programmas jaunu			X		X		SI, MP, PB

		darbinieku piesaistei nomnieku vajadzībām							
10.	Apzinātas MIP parkā esošo uzņēmumu tehnoloģiskās vajadzības un izaicinājumi	Izveidots uzņēmumu tehnoloģisko vajadzību saraksts, lai regulāri apzinātu papildus finansējuma iespējas			X	X	X	X	SI, MP
11.	Uzrunāti Latvijas labākie zinātniskie institūti, kas darbojas RIS3 jomās, dažādu jaunu eksportspējīgu produktu radīšanai	Izveidots zinātnisko institūciju saraksts ar dažāda veida pakalpojumu klāstu			X	X	X	X	SI, MP
12.	Noslēgti vismaz trīs sadarbības līgumi ar Latvijas zinātniskajām institūcijām	Noslēgti trīs sadarbības līgumi ar Latvijas zinātniskajām institūcijām jaunu produktu un tehnoloģiju attīstībai			X	X	X	X	SI, MP
13.	MIP parka un tā sniegto pakalpojumu publicitātei un sabiedrības informēšanai izveidot mūsdienīgu mājas lapu	Sadarbībā ar IT nozares speciālistiem izstrādāta un regulāri pilnveidota MIP parka mājas lapa		X	X				SI, MP

14.	Nodrošināt informācijas publicēšanu par MIP aktivitātēm dažādos sociālajos tīklos, TV, radio, Ogres novada pašvaldības mājas lapā, pašvaldības laikrakstos u.c. izdevumos	Sagatavotas un izplatītas preses relīzes dažādos sociālajos tīklos, TV, radio, Ogres novada pašvaldības mājas lapā, pašvaldības laikrakstos u.c. izdevumos	X	X	X	X	X	X	SI, MP
-----	---	--	---	---	---	---	---	---	--------

SI - starptautiskas investīcijas

AF - Eiropas Savienības Atveseļošanas un noturības mehānisma finansējums

MP - maksas pakalpojums

PB - pašvaldības budžets

MIP parka ilgtspējīgas darbības nodrošināšana

Viens no svarīgākajiem faktoriem MIP ilgtspējīgai darbībai ir veiksmīga privāto iniciatīvu biznesa plāna īstenošana, piesaistot starptautiskus investorus, kuri rūpīgi izvērtējuši MIP vīziju un mērķus, kā arī finanšu plūsmu. Vienlaikus darbības stratēģijas mērķis ir piesaistīt papildus finanšu resursus infrastruktūras uzturēšanai un attīstībai, kā arī jaunu eksportspējīgu uzņēmumu izveidē.

Finansiālo patstāvību nodrošina biznesa plāns un starptautisku investoru klātbūtne, kā arī plānotā MIP pakalpojumu daudzveidība. Industriālo telpu noma nebūs finansiāli lielākais ieņēmumu avots no sniegtajiem maksas pakalpojumiem, plānots attīstīt arī citus darbības ieņēmumus, piemēram, metāla apstrādes pakalpojumus un plašākus ražošanas pakalpojumus, arī piesaistīt dažādu ES fondu projektu finansējumu MIP uzņēmēju attīstības nodrošināšanai un jaunu eksportspējīgu projektu attīstībai.

Lai nodrošinātu ilgtspējīgu uzņēmumu attīstību, ir veikta MIP virzienu un uzdevumu izstrāde līdz 2033.gadam, nodrošinot pēc iespējas plašāku kvalitatīvu uzņēmējdarbības pakalpojumu klāstu. Jāņem vērā, ka ar MIP uzturēšanu un tā sniegto pakalpojumu nodrošināšanu ir nepieciešams plānot pastāvīgos izdevumus, kam jābūt sabalansētiem pret plānotajiem ieņēmumiem. Plānots, ka MIP darbības izdevumus veidos:

- 1) izdevumi par teritorijas apsaimniekošanu (apkuri, ūdeni un kanalizāciju);
- 2) izdevumi par MIP apkārtnes labiekārtošanu un uzturēšanu;
- 3) izdevumi par patērēto elektroenerģiju;
- 4) izdevumi par apsardzes, ugunsdrošības un videonovērošanas pakalpojumiem;
- 5) izdevumi darbinieku atalgojumam un sociālajām garantijām;
- 6) izdevumi informācijas materiālu publicēšanai masu medijos;
- 7) izdevumi par ieguldījumiem izglītībā un zinātnē;
- 8) izdevumi par pievilcīgas vides radīšanu MIP darbiniekiem un Ogres novada iedzīvotājiem.

Par MIP stratēģijas uzdevumu un rīcības plāna izpildi atbild MIP direktors. Stratēģijas un kārtējā gada darbības plāna izpildes gaita tiek izvērtēta vienu reizi kalendārajā gadā MIP darbības uzraudzības padomē (kas saved kopā komersantu, pašvaldības un SIA MIP pārstāvjus). Atskaite par darba plāna izpildi iepriekšējā kalendārajā gadā tiek iesniegta investoriem gada ietvaros. Pēc nepieciešamības MIP uzraudzības padome pārskata un analizē noteikto un sasniegto uzdevumu izpildi.

MIP parka attīstības risku un preventīvo pasākumu izvērtējums

Risks un tā apraksts	Riska iestāšanās varbūtība*	Riska ietekme**	Riska novērtējums ***	Pasākumi riska novēršanai vai mazināšanai
Finanšu līdzekļu nepietiekamība	Zema (2)	Augsta (4)	Vidēja (8)	Nepieciešamais finansējums projekta attīstībai pilnā apmērā tiek piesaistīts no starptautiskā investora, pamatojoties uz biznesa plānu
Finanšu līdzekļu lietderības risks (risks, ka izmantotie finanšu līdzekļi nav sasaistīti ar noteiktu nozares politikas mērķu sasniegšanu, izvēlētie izpildes rādītāji neatspoguļo mērķus vai to sasnieguma pakāpi)	Ļoti zema (1)	Ļoti augsta (5)	Vidēja (5)	Finanšu līdzekļus plānot atbilstoši sasniedzamajiem darbības rezultātiem un to rezultatīvajiem rādītājiem, saskaņojot tos ar CFLA. Reizi ceturksnī sagatavot finanšu līdzekļu izpildes analīzi. Reizi gadā sagatavot atskaiti par darba plāna izpildi iepriekšējā kalendārā gadā.
Finanšu līdzekļu izpildes disciplīnas risks (risks, ka, nesavlaicīgi veicot finanšu līdzekļu izmantošanu, neiztērētie līdzekļi var tikt zaudēti un uzņēmums nevar izpildīt uzņemtās saistības pret klientiem un citām trešajām pusēm)	Zema (2)	Augsta (4)	Vidēja (8)	Sekot līdzi darba plānā un iepirkumu plānā noteiktajiem termiņiem, lai iepirkumu un līgumu izpildes procedūras tiktu veiktas savlaicīgi. Reizi mēnesī organizēt sanāksmes ar atbildīgajiem speciālistiem par finanšu līdzekļu izpildes progresu.
Uzņēmuma personāla pārvaldības risks (risks, ka nav skaidri definētas MIP vērtības, vīzija, misija, personāla attīstības stratēģija, kas veicinātu efektīvu un profesionālu	Zema (2)	Vidēja (3)	Vidēja (6)	Apstiprināt MIP vērtības, noteikt misiju un vīziju. Apstiprināt iestādes ētikas kodeksu. Piesaistīt profesionālu personālu MIP vadībai un ilgtspējīgai darbībai.

personāla veidošanu un piesaistīšanu)				Konsultēties ar potenciālajiem MIP klientiem par noteiktu nozaru ekspertu piesaisti.
Darbinieku nepietiekamības risks (risks, ka uzņēmumam nav pietiekamu personāla resursu savlaicīgai un kvalitatīvai funkciju izpildei, ir vērojama augsta darbinieku mainība un esošo darbinieku pārslodze noteiktās funkcijās vai visā uzņēmumā kopumā)	Zema (2)	Augsta (4)	Vidēja (8)	Analizēt un identificēt uzņēmuma darbinieku rotācijas, mainības cēloņus, atrast problemātiskos posmus. Sekot atalgojuma tendencēm privātajā sektorā, izskatīt budžeta iespējas un nodrošināt konkurētspējīgu atalgojumu darbiniekiem. Regulāri pārskatīt motivācijas sistēmu, pielietot jaunus nemateriālos motivatorus, maksimāli saplānojot atļauto materiālo stimulu summu. Vismaz reizi gadā pārskatīt darbinieku amatu sarakstu, sekot līdzi darbinieku noslodzei. Organizēt darbinieku apmācības, nodrošināt darbinieku aizvietošanu cita darbinieka prombūtnes gadījumā. Organizēt apmācības interešu konflikta un korupcijas novēršanas jomā.
Sociālie riski (risks, ka mazinās vēlme iegūt kvalitatīvu profesionālo un biznesa vadības izglītību, kā arī risks, ka mazinās augsti kvalificētu darbinieku skaits)	Zema (2)	Vidēja (3)	Vidēja (6)	MIP izveide ir iekļauta arī Ogres novada pašvaldības Attīstības programmas Investīciju plānā ar mērķi piesaistīt finanšu līdzekļus no ārējiem resursiem. Ieviest atbalsta programmas skolēniem, daudz bērnu ģimenēm, maznodrošinātām un

				trūcīgām personām (ģimenēm), kuras vēlas apgūt kvalitatīvu profesionālo izglītību. Veidot ciešu sadarbību ar izglītības iestādēm potenciālo darbinieku apmācībā un atlasē. Veidot izglītības pārneses centrus un praktisku apmācību MIP ietvaros (piemēram, ar SafanDarley, Saab Group, u.c.).
Tehniskie, tehnoloģiju riski (risks, ka būvniecības procesā var rasties neplānoti ar tehnoloģijām saistīti sarežģījumi)	Vidēja (3)	Augsta (4)	Vidēja (12)	Izstrādājot MIP parka būvprojektu un būvdarbu tehniskās specifikācijas, tiks pieaicināts eksperts, lai mazinātu iespējamus tehnoloģiju riskus. Būvdarbu veikšanas, tehnoloģisko risinājumu un papildus apjomu riski tiks mazināti ar būvuzrauga, autoruzrauga un citu ekspertu piesaistes nodrošināšanu.
Informācijas pieejamības risks (risks, ka uzņēmumiem nav pietiekami un ērti pieejama visa nepieciešamā informācija par MIP darbību un pakalpojumiem, tā ir kļūdaina, nav aktuāla, ir neskaidra vai grūti atrodama, kā rezultātā tiek papildu tērēti resursi informācijas sniegšanai potenciālajiem nomniekiem)	Vidēja (3)	Vidēja (3)	Vidēja (9)	Izstrādāt MIP mājas lapu, lai tā būtu pārskatāmāka un ērtāk lietojama. Izveidot un regulāri atjaunot informāciju MIP mājas lapā. Sagatavot kvalitatīvus un ērti lietojamus informatīvos materiālus. Pēc iespējas ņemt vērā žurnālistu noteiktos termiņus atbilžu sagatavošanā. Izstrādāt un ievērot MIP parka komunikācijas vadlīnijas.

				Regulāri informēt masu medijus par ieviestajiem jauninājumiem un aktualitātēm. Iespēju robežās darbiniekiem, kuri sniedz intervijas masu medijiem, nodrošināt apmācības komunikācijas prasmēs. Regulāri organizēt informatīvās sanāksmes darbiniekiem, informējot viņus par galvenajiem MIP sasniegtajiem rezultātiem, ieviestajiem jauninājumiem u.c. veida aktivitātēm. Kopsapulču organizēšana, kurās vadība iepazīstina visus darbiniekus par parka mērķiem un uzdevumiem, darbinieku novērtēšanas kritērijiem u.c. aktuāliem jautājumiem. MIP konsultatīvās padomes ietvaros uzklaut visu iesaistīto pušu vajadzības un nākotnes redzējumu.
Termiņu ievērošana (risks, ka līgumu izpildes kontrole (līguma summas sasniegšanas kontrole, līguma beigu termiņa kontrole) netiek veikta atbilstoši faktiskajai situācijai)	Vidēja (3)	Augsta (4)	Vidēja (12)	Līgumos par darbu veikšanu iestrādāti soda procenti par darbu izpildes kavējumu, kā arī līgumu obligāts pielikums ir darbu izpildes grafiks, kas darbu izpildes laikā tiks no pasūtītāja puses kontrolēts. Noteikta līgumu sagatavošanas, aprites un izpildes kontroles kārtība.
Juridiskie riski (iepirkuma rezultātu kavēšanās un līguma darbība)	Vidēja (3)	Augsta (4)	Vidēja (12)	Iepirkuma specifikāciju izstrādē tiks piesaistīts būvniecības eksperts, kas mazinās iespēju iepirkuma pārtraukšanai.

				Juristu sagatavotie darbu izpildes līgumi tiks saskaņoti gan ar būvniecības speciālistu, gan projekta vadītāju, mazinot kļūdu risku un nodrošinot visu pušu kompetences. Sagatavot MIP iepirkumu plānu un nodrošināt tā regulāru aktualizāciju, kā arī nodrošināt iepirkumu plāna izpildes progressa izskatīšanu reizi ceturksnī. Atbildīgajiem darbiniekiem regulāri apmeklēt apmācības un seminārus. Iepazīties ar citu industriālo parku pieredzi līdzīgu iepirkumu organizēšanas procesā Iepirkumu ietvaros izvērtēt nepieciešamību pieprasīt piedāvājumu nodrošinājumus un līguma izpildes nodrošinājumus.
--	--	--	--	---

***Riska iestāšanās varbūtība:**

- 1 – ļoti zema (risks var realizēties reizi 50 gados/nav realizējušos riska gadījumu pēdējo 10 gadu laikā/stabila situācija procesu darbībā)
- 2 – zema (risks var realizēties retāk kā reizi 5 gados/relatīvi stabila situācija procesu darbībā/ vēsturisku risku realizēšanās gadījumu nav)
- 3 – vidēja (risks var realizēties reizi gadā/bijušas (pašlaik notiek) mazāk būtiskas izmaiņas procesā, vadībā vai resursos/vēsturiski riska realizēšanās gadījumi nav būtiski)
- 4 – augsta (risks var realizēties reizi mēnesī/pēdējo 12 mēnešu laikā risks īstenojies pieļaujamās normas robežās/bijušas būtiskas izmaiņas procedūrā, vadībā vai resursos)
- 5 – ļoti augsta (risks var realizēties katru dienu un/vai pēdējo 12 mēnešu laikā risks pārsniedzis pieļaujamo realizēšanās skaitu/bijušas būtiskas izmaiņas procedūrās vai resursos)

****Riska ietekme:**

- 1 – nenozīmīga (normāli funkcionējoša sistēma, nerada nekādas problēmas)
- 2 – zema (dažas mazsvarīgas problēmas, kuras būtiski netraucē organizācijas/nodaļas spēju sasniegt mērķus, ietekmēt procesus)
- 3 – vidēja (nelielas problēmas, kuras īslaicīgi ietekmē spēju sasniegt mērķus vai procesu darbību)
- 4 – augsta (nopietnas problēmas, bet īslaicīgi ietekmējošas spēju sasniegt mērķus)
- 5 – ļoti augsta (nopietnas problēmas, kas ilglaicīgi ietekmē spēju sasniegt mērķus)

*****Riska novērtējums** (riska kopējais novērtējums tiek aprēķināts, riska iestāšanās varbūtību reizinot ar riska ietekmi):

1 - 4 zems

5 - 14 vidējs

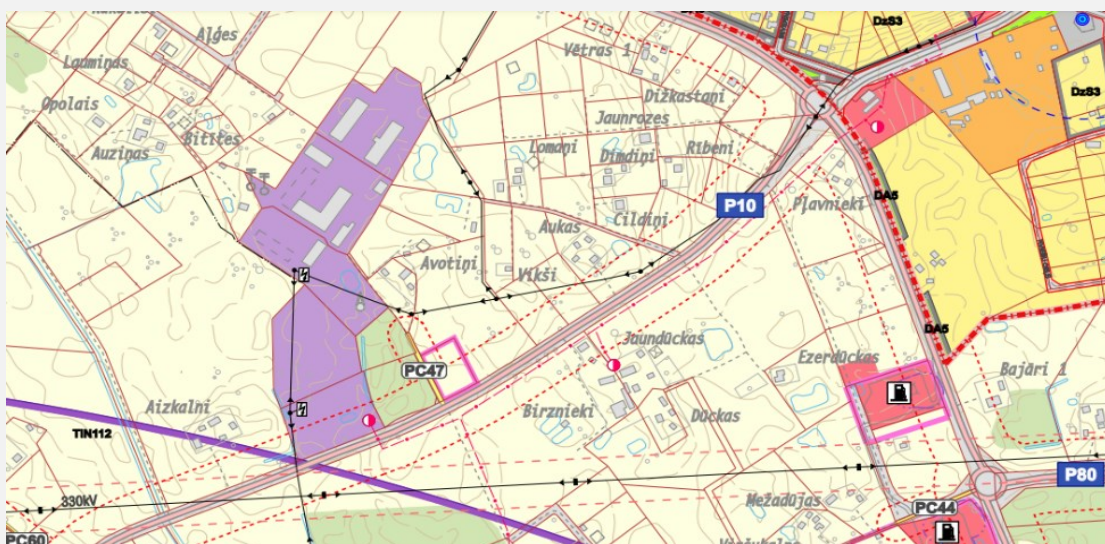
15 - 25 augsts

Kartogrāfiskais materiāls

Vieta: Ogres novads, "Dzirnas" Tīnūžu pagasts (kadastra numurs 74940040011)

Nomas platība: Parka kopējā izmantojamā platība ir 10 737 m²

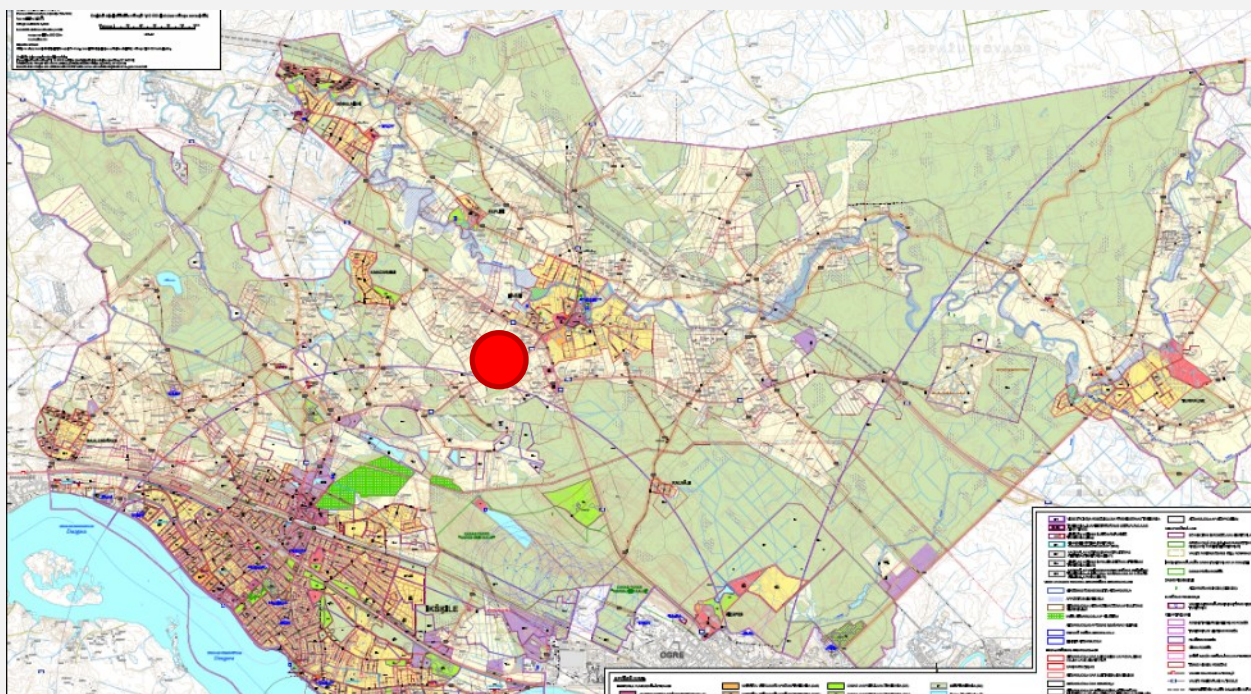
MIP novietnes shēma, plānotā un atļautā teritorijas izmantošana

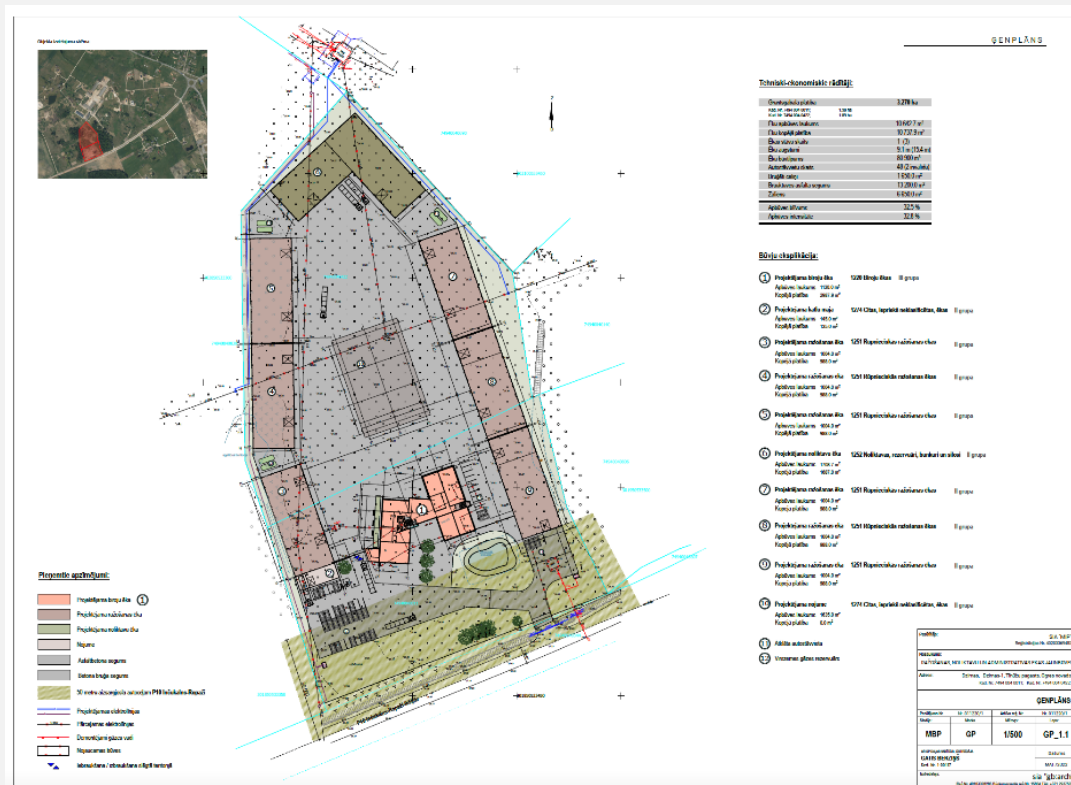


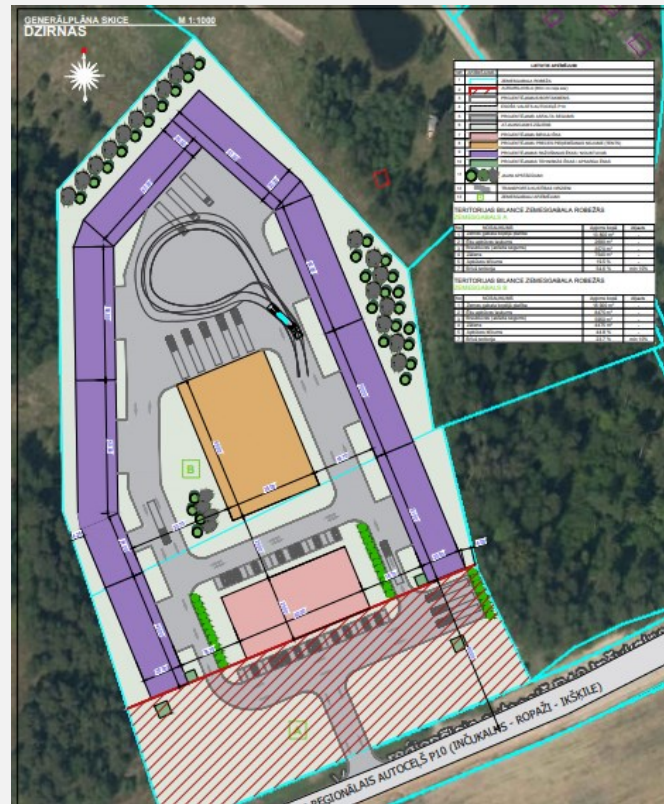
APZĪMĒJUMI:

TERITORIJU FUNKCIONĀLĀS ZONAS:

	Jauktas centra apbūves teritorijas (JC)		Mazstāvu dzīvojamās apbūves teritorija (DzM)		Dabas un apstādījumu teritorija (DA)
	Jauktas centra apbūves teritorijas (JC1)		Mazstāvu dzīvojamās apbūves teritorija (DzM1)		Dabas un apstādījumu teritorija (DA1)
	Jauktas centra apbūves teritorijas (JC2)		Publiskās apbūves teritorija (P)		Dabas un apstādījumu teritorija (DA2)
	Jauktas centra apbūves teritorijas (JC3)		Publiskās apbūves teritorija (P1)		Dabas un apstādījumu teritorija (DA3)
	Jauktas centra apbūves teritorijas (JC4)		Publiskās apbūves teritorija (P2)		Dabas un apstādījumu teritorija (DA4)
	Jauktas centra apbūves teritorijas (JC5)		Publiskās apbūves teritorija (P3)		Dabas un apstādījumu teritorija (DA5)
	Savrupmāju apbūves teritorija (DzS)		Publiskās apbūves teritorija (P4)		Dabas un apstādījumu teritorija (DA6)
	Savrupmāju apbūves teritorija (DzS1)		Publiskās apbūves teritorija (P5)		Dabas un apstādījumu teritorija (DA7)
	Savrupmāju apbūves teritorija (DzS2)		Publiskās apbūves teritorija (P6)		Lauksaimniecības teritorija (L)
	Savrupmāju apbūves teritorija (DzS3)		Publiskās apbūves teritorija (P7)		Lauksaimniecības teritorija (L1)
	Savrupmāju apbūves teritorija (DzS4)		Rūpnieciskās apbūves teritorija (R)		Mēžu teritorija (M)
			Rūpnieciskās apbūves teritorija (R1)		Mēžu teritorija (M1)







MIP publicitāte

Projekta “Industriālā parka izveide Ogres novadā” ietvaros papildus iepriekš norādītajiem objekta popularizēšanas informatīvajiem un publicitātes pasākumiem SIA MIP nodrošinās infrastruktūras attīstības projektā iesaistīto un citu personu informēšanu par to, ka projektu līdzfinansē Eiropas Savienības Atveseļošanas un noturības mehānisms, īstenojot publicitāti atbilstoši projekta iesniegumā plānotajam.

Projekta īstenošanas laikā tiks uzstādīts informatīvais stends, kas arī noformēts atbilstoši informācijas un publicitātes prasībām - ar ES emblēmu, karogu, Eiropas Savienības Atveseļošanas un noturības mehānisma logo, saukli, kā arī informāciju par finansējuma un līdzfinansējuma apjomiem.

Kopsavilkums

SIA MIP projekta industriālā parka attīstībai ir vairāki priekšnoteikumi, kas projektu padara par konkurētspējīgu nacionālā, reģionālā un starptautiskā līmenī. Pats svarīgākais priekšnosacījums ir MIP unikalitāte, jo tās pārvaldes ietvaros ir plānots apvienot pakalpojumus, kas klientiem būs īpaši un pieejami vienuviet: metāla apstrāde, telpu noma un dažāda veida pakalpojumi (piemēram, P&A, ražošanas procesu vadība, personāla atlase un citi).

Latvija un Baltijas valstis ir starptautiski ļoti konkurētspējīgas, jo atrodas ES un NATO kopš 2004.gada, kas ir drošības un stabilitātes garantija. Latvija ekonomiskās brīvības ziņā ir starp 20 labākajām pasaulē, bet labi savienota digitālā un transporta infrastruktūra padara ne tikai Latviju par labi sasniedzamu, bet arī potenciālajiem partneriem MIP kā vietu starptautiskām darbībām. Vēl jo vairāk ir jāuzsver lēts un augsti kvalificēts darbaspēks (arī zinātnieki) un inovatori, kā arī Eiropā otrā labākā nodokļu sistēma komercdarbībai.

MIP darbībai un attīstībai ir būtiska labi kvalificēta darbaspēka pieejamība. Ogres novadā neatsverams atbalsts ir PIKC Ogres tehnikums, kas sagatavos darbaspēku ar pamata iemaņām. Ja ne pašā Latvijā (Rīgas Tehniskajā universitātē atrodas Rīgas Tehnoloģiju parks), tad Baltijas mērogā vienmēr ir iespēja atrast trūkstošos ekspertus (Tallinā atrodas Tehnopol tehnoloģiju parks, Viļņas Zinātnes un tehnoloģiju parks vai arī citur). Neaizvietoama ir vietējo Latvijas zinātnieku iesaiste, piemēram, no Rīgas Tehniskās universitātes, Latvijas Universitātes, Elektronisko un datorzinātņu institūta vai Rēzeknes tehnoloģiju akadēmijas. Šo institūciju esamība un ģeogrāfiskais tuvums ir priekšnoteikums zinātnē balstītu pakalpojumu un ražošanas attīstībai Ogres novadā un Latvijā.

Veicot tirgus izpēti un līdzīgu pakalpojumu pieejamību, ir jānorāda uz augstas kvalitātes telpu trūkumu visā Eiropā un Latvijā (salīdzinot ar Igauniju vai Lietuvu, tieši pie mums ir 2x mazāk industriālo parku). Neraugoties uz to, mēs esam konkurētspējīgi savas ģeogrāfiskās vietas un cenu ziņā Eiropā vai starptautiski. Tādēļ MIP pēc tā būvniecības būs pievilcīga teritorija visiem, kuri raudzīsies uz specializāciju un profilu, kur uzsvars ir uz apstrādes pakalpojumiem, vērtīgu cilvēkresursu izmantošanu, kā arī telpu nomu (un citu pakalpojumu sniegšanu klientiem pēc pieprasījuma).